

**ŠVENČIONIŲ R. KALTANĖNŲ UGDYMO IR TURIZMO CENTRO DIREKTORIAUS
KĘSTUČIO LISAUSKO 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

1. Įstaigos pristatymas:

1.1. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centras (toliau – Centras) yra savivaldybės biudžetinė bendrojo ugdymo mokykla, vykdanči formaliojo (pradinio, ikimokyklinio amžiaus vaikų ugdymo) ir neformaliojo švietimo programas, vaikų dienos centrų veiklas. Centro adresas: Mokyklos g. 17, Kaltanėnų mstl., Kaltanėnų sen., LT-18239 Švenčionių r. sav. El. paštas – kaltanenu.utc@gmail.com. Telefonai: (8 387) 44 368, 8 615 57534. Internetinės svetainės: <http://www.kaltanenai.eu>, <http://dienoscentrai.kaltanenai.eu>.

Centrai priklausančių vaikų dienos centrų kontaktiniai duomenys: Adučiškio vaikų dienos centras, adresas: Postavų g. 36, Adučiškio mstl., LT-18290 Švenčionių r. sav., I aukštas, 5 kab., telefonas 8 626 47756, el. paštas – adutiskiovdc@gmail.com; Švenčionėlių vaikų dienos centras, adresas: Vilniaus g. 1/Priestočio g. 11, Švenčionėliai, LT-18222 Švenčionių r. sav., I aukštas, telefonas - 8 626 64475, el. paštas – svencioneliai.vdc@gmail.com.

2017 metais dėl mažo vaikų skaičiaus Centre formalus ugdymas nebuvo organizuotas. Vaikai pagal pradinio, ikimokyklinio ugdymo programas, organizuojant mokinių pavėžėjimą, ugdomi Švenčionėlių progimnazijoje.

1.2. Įstaigos direktorius – Kęstutis Lisauskas, atestuotas III vadybinei kvalifikacijos kategorijai. Vadybinis stažas – 29 metai.

1.3. Darbuotojų skaičius neviršija savivaldybės tarybos nustatyto didžiausio leistino skaičiaus:

Administracijos darbuotojai (direktorius ir jo pavaduotojai)	Specialistai (pedagoginiai ir nepedagoginiai darbuotojai)	Kiti darbuotojai (darbininkai, valytojai, budėtojai ir kt.)
Direktoriaus pavaduotojas (1 et.)	Metodininkas (2 et.) Socialinis pedagogas (4 et.)	Darbininkas – kūrikas (2 et.) Kūrikas – sargas (2 et.) Administratorius (1 et.) Patalpų prižiūrėtojas (1 et.) Vyriausias virėjas (1 et.)

1.4. Naudojamos patalpos:

Pastatai (nurodyti adresus)	Plotas (m ²)	Pastabos
1. Pastatas – Mokykla. Unikalus Nr. 8698-7013-4012. Adresas: Švenčionių r. sav., Kaltanėnų sen., Kaltanėnų mstl., Mokyklos g. 17	1754,35	Pagrindinė naudojimo paskirtis – mokslo. Priklauso pagal turto patikėjimo teisę nuo 2012-03-23
2. Pastatas – Sandėlis su rūsiu. Unikalus Nr. 4400-0510-5964. Adresas: Švenčionių r. sav., Kaltanėnų sen., Kaltanėnų mstl., Mokyklos g. 17	105,00	Pagrindinė naudojimo paskirtis – pagalbinio ūkio. Priklauso pagal turto patikėjimo teisę nuo 2012-03-23
3. Butas/Patalpa – Bendrabučio patalpos. Unikalus Nr. 8694-0219-4016:0005. Adresas: Švenčionių r. sav., Kaltanėnų sen., Kaltanėnų mstl., Mokyklos g. 15-5	108,75	Pagrindinė naudojimo paskirtis – gyvenamoji (įvairioms socialinėms grupėms). Priklauso pagal turto patikėjimo teisę nuo 2012-03-23
4. Pastatas – Gyvenamasis namas. Unikalus Nr. 8698-8011-3016. Adresas: Švenčionių r. sav.,	97,14	Pagrindinė naudojimo paskirtis – Gyvenamoji (vieno buto pastatas). Remontuojamas, laikinai

Kaltanėnų sen., Šakališkės k., Paupio g. 33		ne naudojimas. Priklauso pagal turto patikėjimo teisę nuo 2012-03-06
5. Patalpa, pažymėta indeksu 1C2p. Pastatas – Švenčionių miesto kultūros centras. Unikalus Nr. 8698-5004-4015. Adresas: Švenčionių r. sav., Švenčionių m., Vilniaus g. 1	47,16	Paskirtis - Švenčionių vaikų dienos centro veiklų organizavimui. Priklauso pagal Panaudos sutartį 2016-03-16, Nr. PS-12 nuo 2016-03-16 iki 2021-12-31
6. Patalpa, pažymėta indeksu 1-27. Pastatas – Adutiškio pagrindinė mokykla. Unikalus Nr. 4400-0703-3709. Adresas: Švenčionių r. sav., Adutiškio mstl., Postavų g. 36	64,21	Paskirtis - Adutiškio vaikų dienos centro veiklų organizavimui. Priklauso pagal Panaudos sutartį 2014-02-12, Nr. BD-31 nuo 2014-02-12 iki 2023-12-31

1.5. Biudžetas:

2. Finansavimo šaltiniai	Tūkst. eurų	Tūkst. eurų
	2016 m.	2017 m.
Mokinio krepšelio lėšos MK	-	-
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	160,0	127,9
Biudžetinių įstaigų pajamos BIP	48,6	59,5
Kitos lėšos (labdara, parama, 2% GM)	0,3	0,4
Valstybės biudžeto specialioji tikslinė dotacija SB(VB) (nemokamas maitinimas)	-	-
Valstybės biudžetas (VBT)	0,8	-
Investicinių projektų kultūros objektų renovavimui parengimas	-	-
Švenčionių r. rizikos grupės vaikų ir jaunimo gerovės kėlimo projektas	-	-
Lietuvos kultūros tarybos finansuotas projektas „Praeitį atgimsta dabartyje“ VB	2,4	-
Viešieji darbai VB	3,0	2,2
Viešieji darbai ES	0,8	-
Viešieji darbai (kiti šaltiniai)	4,2	-
VSB projektas „Vaikų ir jaunimo sveikatos išsaugojimas ir stiprinimas“	-	1,1
Savivaldybės biudžetas (soc. programa)	-	16,7
VB lėšos „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	-	11,6
Projektas „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ iš viso	169,4	33,4
t.t.		
EEE Norvegijos fondas	117,4	28,4
VB	11,6+20,7	5,0

2. Įstaigos veiklos rezultatai.

2.1. Įstaigos vizija ir misija:

Centro vizija - pažintinio, ugdomojo turizmo sistemos sukūrimas Švenčionių krašte; vaikų dienos centrų plėtra Švenčionių rajone;

Centro misija - daugiafunkcinio ugdymo ir turizmo centro veiklų vykdymas Švenčionių rajone;

2.2. strateginio veiklos plano tikslai ir uždaviniai; įgyvendinimo apibūdinimas:

Centro veiklos tikslai:

teikti ikimokyklinį, priešmokyklinį ugdymą, padėti vaikui tenkinti prigimtinius, kultūros, taip pat įvairius etninius, socialinius, pažintinius poreikius, laiduoti vaiko asmenybės skleidimąsi;

teikti pradinį ugdymą, išugdyti sveiką, aktyvų, kūrybingą, elementaraus raštingumo ir socialinių, informacinių, pažintinių, veiklos gebėjimų bei vertybinių nuostatų pagrindus įgijusi vaiką;

teikti turizmo paslaugas.

Centro veiklos uždaviniai:

1. teikti mokiniams kokybišką ikimokyklinį, priešmokyklinį ir pradinį ugdymą;
2. tenkinti mokinių pažinimo, ugdymo ir saviraiškos poreikius;
3. teikti mokiniams reikiamą pagalbą;
4. užtikrinti sveiką ir saugią mokymo(si) aplinką;
5. teikti turizmo informaciją ir turizmo paslaugas, organizuoti edukacines, poilsines, sportines-turistines programas vaikams ir suaugusiems;
6. teikti vaikų dienos priežiūrą.

2017 m. dėl mažo vaikų skaičiaus nebuvo organizuotas formalus ugdymas. 2017 m. Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centras, įgyvendindamas iškeltus metinius tikslus ir uždavinius bei siekdamas tęstinumo ir plėtros, vykdė neformalųjį ugdymą, plėtė vaikų dienos centrų (toliau – VDC) veiklas, įgyvendino įvairius projektus, rūpinosi turizmo informacijos sklaida, organizavo daug turizmo, edukacinių bei įvairių kitų renginių.

Iš viso 2017 m. sausio – gruodžio mėn. organizuoti 106 renginiai (2799 dalyviai): 23 turizmo renginiai (439 dalyviai), 17 edukacinių renginių bei renginių, skirtų Mokslo metų pabaigai (264 dalyviai), 4 pažintinės veiklos renginiai mokiniams (65 dalyviai), 3 seminarai (54 dalyviai), 9 pažintinės ir kvalifikacinės išvykos bei ekskursijos (205 dalyviai), 19 vaikų vasaros poilsio ir kitų tipų stovyklų (697 dalyviai) bei 32 įvairūs kiti renginiai (1075 dalyviai).

Vykdydami neformalųjį ugdymą, Centro specialistai, 2017 m. organizavo edukacinius renginius, skirtus artėjančioms pavasario šventėms, bei rudens ir žiemos (šv. Kalėdų) stovyklas į jų turinį integravę šias jau eilę metų paklausą turinčias edukacines programas: „Tautinis paveldas. Šventinių meduolių kepimas ir puošimas“, „Senųjų Aukštaitijos amatų paslaptys. Žvakių liejimas“. Programa „Senųjų Aukštaitijos amatų paslaptys. Žvakių liejimas“ praėjusių metų gruodžio mėn. organizuota ir Ignalinos kultūros ir sporto centre.

Taip pat skirdamas daug dėmesio Rytų Aukštaitijos etnokultūrinio paveldo puoselėjimui bei švietėjiškai veiklai, Centras nuo 2017 m. lapkričio mėn. Reškutėnų tradicinių amatų centre pradėjo organizuoti Keramikos būrelio veiklas (2 kartus per savaitę), kuriose dalyvavo Švenčionių vaikų dienos centro lankytojai (14 vaikų) organizuojamas ir vaikų pavėžėjimą į būrelio veiklas. Be to, 2017 m. sukurta nauja edukacinė programa „Molis mano delnuose“, kuri nuo lapkričio 30 d. organizuota Reškutėnų tradicinių amatų centre (49 dalyviai).

2017 m. Centro organizuotose pažintinės veiklos programose dalyvavo 65 bendrojo lavinimo mokyklų 8-11 klasių mokiniai. Populiariausios buvo šios programos: „Labanoro girios taku“, „Ką pilkapiai mena“, „Žeimenos krašto pažinimo takais“.

Per praėjusius metus buvo parengti 10-ies naujų pažintinių žygių maršrutai, 6-ių pažintinių išvykų bei 3-ų ekskursijų programos.

Centras didelį dėmesį skyrė edukacinių programų įgyvendinimui organizuojant jaunosios kartos ugdymą mokinių vasaros bei rudens ir žiemos atostogų metu. Todėl dar 2017 m. vasaros pradžioje organizuotas renginys „Vaikų vasara 2017“ – vaikų vasaros poilsio sezono atidarymas (65 dalyviai), o visos vasaros metu organizuota 14 vaikų vasaros poilsio ir kitų tipų stovyklų.

Eil. Nr.	Data	Stovyklos pavadinimas	Dalyvių skaičius	
			Iš viso	Iš jų Švenčionių. r
1.	Birželio 1-10	Vaikų vasaros poilsio stovykla „Sveikatos	35	35

	d.	gurkšnis" (I pamaina) (projektas TAPK2)		
2.	Birželio 5-17 d.	Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos dailės skyriaus (6d klasės) mokomosios vasaros praktikos stovykla	20	-
3.	Birželio 11-22 d.	Nacionalinės M. K. Čiurlionio menų mokyklos dailės skyriaus (9d klasės) mokomosios vasaros praktikos stovykla	14	-
4.	Birželio 23-25 d.	Šokių studijos „Domino“ stovykla suaugusiems	46	-
5.	Birželio 26-liepos 1 d.	Sveikatingumo ir sporto klubo „Švenčionėliai“ vasaros karate stovykla	65	65
6.	Liepos 2-8 d.	Krepšinio stovykla	50	50
7.	Liepos 9-15 d.	Vaikų vasaros stovykla „Kovinis ežiukas (I pamaina)	45	-
8.	Liepos 16-22 d.	Vasaros meistriškumo ugdymo stovykla „Trimitų vasaros paletė“	45	45
9.	Liepos 23-29 d.	Vaikų vasaros stovykla „Kovinis ežiukas (II pamaina)	45	-
10.	Liepos 31-rugpjūčio 6 d.	Šokių studijos „Domino“ vasaros stovykla	47	-
11.	Rugpjūčio 6-15 d.	Vaikų vasaros poilsio stovykla „Sveikatos gurkšnis" (II pamaina) (projektas TAPK2)	52	52
12.	Rugpjūčio 16-24 d.	VšĮ Sostinės krepšinio mokyklos stovykla	29	-
13.	Rugpjūčio 19-20 d.	Savaitgalio stovykla, skirta Adutiškio ir Švenčionėlių VDC šeimoms	7	7
14.	Rugpjūčio 25-27d.	MB „Travelka“ savaitgalio stovykla	30	-
Iš viso:			530	254

2017 m. vasarą Centrai įgyvendinant projektą TAPK 2 (2017-04-03 Edukacinių programų įgyvendinimo vaikų vasaros stovyklose paslaugų 2017 m. pirkimo sutartis Nr. SUT-2017-79), dalinai finansuotą LR ir Europos socialinio fondo bei Švenčionių rajono savivaldybės lėšomis, buvo organizuotos 2 vaikų vasaros poilsio stovyklos pamainos. Šio projekto programoje „Sveikatos gurkšnis“ dalyvavo 87 vaikai. Kadangi Švenčionių rajono savivaldybė šiai programai organizuoti skyrė 11000,00 Eur, todėl vasarą stovykloje galėjo dalyvauti Švenčionių rajono vaikai, gyvenantys nepasiturinčiose ir rizikos grupės šeimose. Projekto sutarties vertė – 6070,50 Eur.

Viena iš stovyklų organizavimo veiklos naujovių - 2017 m. rudenį ir žiemą organizuotos 2 projekto TAPK2 (2017-10-11 Edukacinių programų įgyvendinimo vaikų stovyklose 2017-2018 m. m. mokinių atostogų (rudens ir žiemos (šv. Kalėdų)) metu Švenčionių rajono savivaldybėje pirkimo sutartis Nr. SUT-2017-232) stovyklos programos „Atsigręžkime į mūsų senolius...“ pamainos, kuriose stovyklavo Švenčionių rajono vaikai (60 dalyvių), priklausantys socialinės rizikos bei socialiai remtinoms šeimoms: spalio 30 - lapkričio 3 d. vyko rudens stovykla (33 dalyviai) ir gruodžio 27-31 d. - žiemos (šv. Kalėdų) stovykla (27 dalyviai). Projekto sutarties vertė – 2080,50 Eur. Taip pat šiai programai organizuoti Švenčionių rajono savivaldybė skyrė 3680,00 Eur.

Be to, 2017 m. rudenį organizuotos dar 3 įvairių tipų savaitgalio stovyklos, kuriose dalyvavo ne tik vaikai ir jaunimas, bet ir suaugusieji (80 dalyvių).

Siekdamas užtikrinti suaugusiųjų švietimo proceso tęstinumą, 2017 m. Centras pasirašė tarpžinybinio bendradarbiavimo sutartį su Švenčionių rajono švietimo pagalbos tarnyba ir organizavo renginius, skirtus Trečiojo amžiaus universiteto (toliau – TAU) dalyviams. Iš viso per praėjusius metus organizuoti 9 pažintiniai ir kultūriniai renginiai bei TAU 2016-2017 m. m. baigimo šventė (206 dalyviai). 2017 m. naujovė organizuojant TAU veiklas: užmezgus kontaktą su Utenos TAU, organizuotos 2 Utenos TAU dalyvių viešnagės Švenčionių rajone, Kaltanėnuose (76 dalyviai).

Aptariant rizikos grupės vaikų gerovės didinimo įgyvendinimą Švenčionių rajono savivaldybėje, reikėtų akcentuoti 2017 m. Centro veiklos plėtrą šioje srityje: visą vasarą Centre buvo sistemingai organizuojami pažintiniai, turizmo ir kiti renginiai siekiant užtikrinti turiningą Adutiškio ir Švenčionėlių VDC lankytojų užimtumą, o rugpjūčio mėn. organizuota ir VDC šeimų savaitgalio stovykla. Būtina paminėti ir svarbų faktą, kad praėjusiais metais organizuojamuose renginiuose ėmė aktyviau dalyvauti ir VDC lankytojų tėvai bei kiti šeimų nariai.

Taip pat 2017 m. įgyvendintas Visuomenės sveikatos programos projektas „Vaikų ir jaunimo sveikatos išsaugojimas ir stiprinimas“, finansuotas Švenčionių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo specialiosios programos lėšomis, kuris Adutiškio VDC vaikams (31 dalyviui) suteikė galimybę lankytis Ignalinos sporto ir pramogų centro baseine siekiant išmokti plaukti bei įsigyti įvairių priemonių, skirtų aktyvaus laisvalaikio praleidimui. Šio projekto sutarties vertė – 1100,00 Eur.

Taip pat Centras pasirašė Valstybės biudžeto lėšų naudojimo sutartį (2017-02-23, Nr. VDC- 02-23) su Socialinių paslaugų priežiūros departamentu prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos. Projekto „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ įgyvendinimui skirtų valstybės biudžeto lėšų suma – 11600,00 Eur. Skirtos lėšos panaudotos nuolatinių Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrų lankytojų maitinimui, pavėžėjimui bei renginiams organizuoti. Todėl įgyvendinant minėtą projektą, buvo organizuotas ir Švenčionėlių VDC lankančių ir Švenčionėlių seniūnijos kaimuose gyvenančių vaikų pavėžėjimas į namus, organizuota Adutiškio ir Švenčionėlių VDC poilsinė pažintinė- pažintinė-išvyka į Šventąją bei kalėdinė išvyka į Vilnių.

Lyginant su 2015 m., Adutiškio ir Švenčionėlių VDC lankytojų skaičius 2016-2017 m. išaugo. Todėl Švenčionių rajono savivaldybei inicijavus bei stengdamasis vykdyti vaikų dienos centrų plėtrą, Centras nuo 2017 m. gruodžio 1 d. Reškutėnų tradicinių amatų centre pradėjo organizuoti Dienos centro veiklas, skirtas Reškutėnų ir aplinkinių kaimų (Švenčionėlių sen.) vaikams (9 dalyviai). Taip buvo sudarytos sąlygos VDC lankyti ne tik socialiai remtiniams, bet ir kitiems norintiems Švenčionių rajono vaikams.

2017 m. Adutiškio, Švenčionėlių ir Reškutėnų VDC kasdien vidutiniškai lankė 39 dalyviai vienai darbo dienai. Iš viso 2017 m. dienos centrą lankusių vaikų skaičius (projekte dalyvaujantys vaikai ir kiti vaikų dienos centrą lankantys vaikai) 2017 m. – 96. Per visus praėjusius metus šiuose centruose organizuota daug įvairių renginių, iš kurių ypač paminėtini šie: dalyvavimas Švenčionėlių miesto kultūros centro organizuojuose renginiuose: Užgavėnių šventėje, Europos judumo savaitei skirtame žygyje pėsčiomis po Švenčionėlių miestą, dalyvavimas Naisių vasaros konkurse „Vaikų Velykėlės 2017“ ir Lietuvos etnokosmologijos muziejaus organizuotame piešimo darbų konkurse, skirtame paminėti pirmojo žmogaus skrydį į kosmosą „Arčiau žvaigždžių“, poilsinė-pažintinė išvyka į Šventąją, dalyvavimas Sirvėtos RP organizuotame vaistažolių rinkimo čempionate 2017 „Švenčionys – Lietuvos vaistažolių sostinė“, VDC šeimų savaitgalio stovykla, savaitgalio stovykla Sirvėtos RP Gamtos mokykloje, skirta Baltų vienybės dienai, dalyvavimas tradicinėje Švenčionių rajono šventėje „Rudens kermošius“ bei Adutiškio seniūnijos organizuotoje akcijoje „Geri darbai“ (Švenčionių r. Adutiškio miestelio Vidžių gatvės tvarkymo darbuose), kalėdinė išvyka į Vilnių. Be to, 2017 m. pavasarį, vasarą ir rudenį organizuota nemažai sporto renginių bei pažintinių-turistinių žygių pėsčiomis, dviračiais, baidarėmis ir valtimis po Kaltanėnų ir Adutiškio miestelių apylinkes. Vykdamas suplanuotas metų veiklas, 2017 m. Adutiškio VDC organizuoti 29 renginiai bei dalyvauta 20-yje kitų įstaigų organizuotų renginių, Švenčionėlių VDC organizuoti 29 renginiai ir dalyvauta 22-uose kitų įstaigų organizuojuose renginiuose.

2017 m. kovo-spalio mėn. Centras sėkmingai įgyvendino projekto „Keliaukime po Aukštaitijos kraštą. Švenčionių žemės piliakalniai“ (pažintiniai žygiai dviračiais ir pėsčiomis), skirto Piliakalnių metams ir atkurtos Lietuvos valstybės šimtmečio jubiliejui, veiklų planą organizavęs 9 renginius: 6 pažintinius žygius dviračiais po Švenčionių rajono piliakalnius (66 dalyviai), 1 renginį - susitikimą su Švenčionių krašto piliakalnius tyrinėjusi archeologu bei kitais specialistais (36 dalyviai) bei 2 renginius, organizuotus kartu su Ignalinos rajono savivaldybės viešąja biblioteka vykdamas bendrą projektą „Piliakalnių istorija žadina vaizduotę“. Keliaudami dviračiais ir pėsčiomis projekto „Keliaukime po Aukštaitijos kraštą. Švenčionių žemės piliakalniai“ dalyviai susitiko su saugomų teritorijų ir kt. sričių specialistais bei visuomenės

atstovais, aplankė ir susipažino su visais 28-iais Švenčionių krašto piliakalniais. Vienas svarbiausių šio projekto renginių – susitikimas su Klaipėdos universiteto dėstytoju, archeologu, doc. dr. Gintautu Zabiela, kuris projekto dalyviams pristatė naujai atrastą archeologinį objektą – Pagilūtės piliakalnį (Kaltanėnų sen.).

Tai pat pratęstos ir 2016 m. įgyvendinto projekto „Žmogus - Bendruomenė - Tėvynė“ veiklos: kelių Švenčionių rajono bendruomenių atstovai apsilankė Centre ir susipažino su jo aplinka, vykdomomis veiklomis bei teikiamomis paslaugomis, be to, spalio mėn. organizuotas Švenčionių rajono bendruomenių susitikimas su asociacijos „Šeškinės bendruomenių sąjunga“ nariais (70 dalyvių).

2017 m. Centras aktyviai dalyvavo planuojant Švenčionių rajono kultūrinius renginius, t. y., padėjo įgyvendinti renginių plano „Labanoras – 2017 m. mažoji Lietuvos kultūros sostinė“ veiklas organizavęs pažintinius ir šventinius renginius mokiniams bei rajono bendruomenių atstovams, pažintinius žygius dviračiais po Labanoro apylinkes: renginį „Pusiaurėmis Labanoro girioje“ (46 dalyviai), pažintinės veiklos renginius „Labanoro girios taku“ ir „Ką pilkapiai mena“, skirtą Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo dienai (75 dalyviai), piešinių ir fotografijų konkursą „Labanoro giria įvairiais metų laikais“, skirtą Žemės mėnesiui (50 dalyvių), ir šio konkurso baigiamąjį renginį (21 dalyvis), 2 žygius (12 dalyvių), išvyką į tradicinę rajono šventę „Labanorinė 2017“ (12 dalyvių). Iš viso šiame projekte dalyvavo 205 dalyviai (iš jų - 147 vienetiniai dalyviai).

Be anksčiau minėtų įvairaus pobūdžio renginių vaikams, jaunimui ir suaugusiems organizavimo, 2017 m. Centre teiktos įvairios kitos paslaugos - tai patvirtina šie statistiniai duomenys: sporto salės nuomos paslaugomis naudojosi 430 lankytojų, biliardo stalo – 284, teniso stalo – 48, sunkiosios atletikos įrenginiais - 36, apgyvendinimo paslaugos suteiktos 1391 lankytojui, maitinimo paslaugos - 18026 lankytojams, vaiko ir motinos kambaryje apsilankė 24 lankytojai.

2017 m. sausio – gruodžio mėn. Centras, teikdamas įvairias paslaugas, gavo 59 500,00 Eur pajamų. Gerinant Centro veiklos sąlygas bei siekiant išskeltų tikslų įgyvendinimo, šios lėšos ir gautos 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio paramai lėšos (402,11 Eur) buvo panaudotos stovyklų programų įgyvendinimui, pažintinių-turistinių žygių, pažintinių išvykų bei kitų renginių organizavimui, darbo užmokesčiui, VDC poreikiams, renginių plano „Labanoras – 2017 metų mažoji Lietuvos kultūros sostinė“ įgyvendinimui, maitinimui, komunalinėms paslaugoms, taip pat įvairių prekių ir priemonių įsigijimui siekiant pagerinti Centro ūkio bei turizmo bazę.

Centro internetinėje svetainėje, socialiniuose tinklalapiuose, kitose viešinimo priemonėse visuomenei buvo nuolat teikiama informacija apie Centro vykdomą veiklą: būsimus bei įvykusius renginius, vykdomus projektus ir pan. apie 2017 m. Centro veiklą paskelbta nemažai straipsnių bei informacinių pranešimų tiek Švenčionių rajono, tiek respublikinėje spaudoje (Centro specialistų bei bendradarbiaujančių su Centru Švenčionių rajono ir kitų rajonų švietimo, kultūros įstaigų ar vietos bendruomenių atstovų): rajono laikraščiuose „Žeimenos krantai“, „Švenčionių kraštas“, Ignalinos rajono laikraštyje „Nauja vaga“, Švietimo ir mokslo ministerijos leidinyje „Švietimo naujienos“ bei savaitraštyje „Žalioji pasaulis“ (iš viso 29 vnt.).

Projektų įgyvendinimą bei turiningą bendradarbiavimą organizuojant Centro veiklas užtikrino 2017 m. pasirašytos 26 bendradarbiavimo sutartys su Švenčionių rajono ir respublikos tarpžinybinėmis bei įvairiomis kitomis įstaigomis.

Išskiriant svarbiausius ūkinės dalies darbus, būtina paminėti, kad 2017 m. Švenčionių rajono savivaldybė Centre įrengė valymo įrenginius, taip pat atnaujino šiam Centrai priklausančio namo, esančio Šakališkės k. (Kaltanėnų sen.), kapitalinio remonto darbus – uždengė pastato stogą. Taip pat Adutiškio ir Švenčionėlių VDC aprūpinti reikalingais baldais bei buitine technika.

Apžvelgiant praėjusių metų Centro veiklą, akcentuotinas svarbus faktas - Švenčionių rajono savivaldybė 2017 m. parodė didelį dėmesį padėdama užtikrinti Centro veiklą plėtrą bei sėkmingą išskeltų metinių tikslų ir uždavinių įgyvendinimą: praėjusiais metais skyrė lėšas stovyklų, kuriose galėjo dalyvauti socialiai remtinų bei socialinės rizikos Švenčionių rajono šeimų vaikai, organizavimui, taip pat Centrą įtraukė į veiklos programos „Labanoras – 2017 metų mažoji Lietuvos kultūros sostinė“ bei 2017 m. Švenčionių rajono savivaldybės Europos paveldo dienu programos įgyvendinimo procesą.

2.3. Metinio veiklos plano tikslai, uždaviniai, prioritetai, vykdytos programos, priemonės bei jų įgyvendinimo rezultatai:

Tikslai:

ugdyti vaikų ir jaunimo pilietiškumą, krašto pažinimą, socialinius ir ekologinius įgūdžius; teikti turizmo paslaugas; prisidėti prie rizikos grupės vaikų gerovės didinimo įgyvendinant efektyvias ir kvalifikuotas priemones Švenčionių rajono savivaldybėje; kurti, diegti ir plėtoti modernią švietimo ir socialinių paslaugų, skirtų įvairaus amžiaus gyventojų grupėms ir jų poreikiams, infrastruktūrą Kaltanėnų miestelyje.

Uždaviniai:

kurti neformalaus ugdymo programas vaikams ir jaunimui bei jas įgyvendinti; rengti vaikų ir jaunimo poreikius atitinkančius projektus; rengti turistinius maršrutus; rengti ekskursijų programas; gerinti Centro materialinę bazę siekiant užtikrinti tikslų ir uždavinių įgyvendinimą; teikti turizmo informaciją ir turizmo paslaugas, organizuoti edukacines, poilsines, sportines – turistines programas vaikams ir suaugusiems; vykdyti vaikų dienos centrų veiklas Adutiškyje ir Švenčionėliuose su stovykline baze Kaltanėnuose: ugdyti vaikų socialinius įgūdžius bei skatinti jų šeimų dalyvavimą veiklose; organizuoti universalios daugiafunkcinio centro veiklas Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro mokyklos pastate; aprūpinti Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrus reikalingais baldais ir buitine technika; užbaigti projekto „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ įgyvendinimo metu suremontuotų patalpų aplinkos bei lauko teritorijos tvarkymo darbus; pakeisti vaikų vasaros poilsio stovyklų organizavimo tvarką; organizuoti renginius (stovyklas, seminarus, susitikimus ir kt.) įvairių amžiaus grupių žmonėms; organizuoti Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrų dalyvių maitinimą.

2.4. Suteiktų paslaugų kiekybiniai ir kokybiniai pokyčiai:

Centro suteiktų kiekybinių paslaugų pokyčiai matomi iš Centro lankytojų suvestinių (dienos centras, neformaliojo švietimo renginiai, renginiai, apgyvendinimas, vaikų vasaros poilsio stovyklos), specialiųjų lėšų dydžio, naujų programų įgyvendinimo skaičiaus, įgyvendintų(-amų) projektų bei sudarytų bendradarbiavimo sutarčių skaičiaus.

Kokybiniai paslaugų suteikimo rodikliai glaudžiai siejasi su kiekybiniais, nes Centro veikla vyksta pagal siūlomų paslaugų ir gaunamų užsakymų santykį. Kuo daugiau kokybiškos pasiūlos, tuo daugiau užsakymų.

Centro siekiamybė - sudaryti sąlygas organizuoti Centro nuostatuose numatytas veiklas visais metų laikais. Tikimasi, kad užbaigus Šakališkės kaime esančio namo renovaciją, Centras turės sąlygas bei galimybes teikti kokybiškesnes jau šiuo metu teikiamas paslaugas, skirtas įvairioms žmonių grupėms (su negalia, šeimoms), įstaigoms (seminarai, konferencijos, savaitgalio stovyklos, projektai).

3. Vadovo indėlis tobulinant įstaigos administravimą:

3.1. Vadovo veikla formuojant ir keičiant įstaigos kultūrą, bendradarbiavimas su socialiniais partneriais.

Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro direktoriaus veikla 2017 m. buvo orientuota į Centrai keliamų tikslų (veiklos kryptių) nuoseklų įgyvendinimą. Kryptys: daugiafunkcinio centro, vaikų dienos centrų bei turizmo centro Švenčionių rajone veiklos. Atsižvelgiant į Centro nuostatus, Švenčionių rajono savivaldybės dokumentus bei Lietuvos valstybės vykdomų veiklų kryptis, 2017 m. formuotas Centro veiklos planas. Materialinės ir žmogiškųjų resursų sąlygos per 2017 m. pasiekė pakankamą lygį (Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrai aprūpinti visais reikalingais baldais, taip pat vykdant sveikatos projektą įsigytos VDC vaikų poreikiams bei aktyviam poilsiui reikalingos priemonės). Direktoriaus veiklos pagrindinė kryptis - įtraukti Švenčionių rajono visuomenę į veiklas, kurios atitinka Centro veiklų ratą ir tam tikrų interesų žmonių poreikius. Tai vertintina kaip aktyvi reklama. Taip pat sudarytos sutartys dėl bendradarbiavimo. Tokiu būdu paskleista žinia naujam galimam klientui (dalyviui), kuris naudosis

Centro paslaugomis ir prisidės prie Švenčionių rajono turizmo, socialinių paslaugų teikimo galimybių plėtos.

Sudarytos sutartys dėl vaikų vasaros stovyklų organizavimo su naujais klientais (Švenčionių rajono sporto centru, Nacionalinės Mikalojaus Konstantino Čiurlionio meno mokyklos Dailės skyriaus mokinių tėvais).

Nauji klientai, kokybiškesnės ir efektyviai naudojamos patalpos pagerino Centro surenkamų lėšų už paslaugas dydį (palyginimui: 2016 m. – 48,6 tūkst. Eur, 2017 m. – 59,5 Eur tūkst. Eur).

Svarbus projektinių veiklų skatinimas ir įgyvendinimas. Vykdyti maži projektai, kurie naudojantis vidiniais resursais (materialiniais ir intelektualiniais) padidino Centro galimybes ieškant naujų veiklų formų (neformaliojo švietimo, turizmo) bei papildė Centro biudžetą.

Centro direktoriaus veikla orientuota į naujų galimybių, reklamos, paslaugų įvairovės (pagal apibrėžtas Centro veiklos sritis) paiešką. Vienas iš vadybos tikslų - skatinti Centro specialistus kurti naujas programas, rengti projektus, panaudoti vidinius ir išorinius intelektualinius resursus. Taip pat skiriamas dėmesys specialistų kvalifikacijai kelti. Dauguma kvalifikacinių renginių išlaidų 2017 m. buvo apmokėtos iš Centro uždirbtų lėšų.

Be to, 2017 m. Centro vykdytos veiklos rajone, kurios turėjo kvalifikacinius, reklaminius, turizmo objektų paieškos tikslus, sudarė sąlygas formuoti darbo grupę iš įvairių rajono (rajone esančių) įstaigų specialistų. Ši grupė buvo labai svarbi Centro veiklų plėtrai.

Centras yra ta įstaiga, kurios veiklos efektyvumas priklauso nuo klientų skaičiaus (įskaičiuojant ir vaikų dienos centrų lankytojus). Veiklų vystymui naudojamos projektinės, paramos ir lėšos už paslaugas. Nuolatinių darbuotojų darbo užmokestis ir ūkinės išlaidos mokamos iš savivaldybės biudžeto.

3.2. Įstaigos veiklos įsivertinimo organizavimas ir gautų duomenų panaudojimas veiklai tobulinti, savivaldos institucijų plėtojimas ir jų įtraukimas į įstaigos valdymą.

Centro direktoriaus iniciatyva, Švenčionių rajono savivaldybės tarybos 2011 m. gruodžio 30 d. sprendimu Nr. T-167 patvirtintuose Centro nuostatuose apibrėžta Centro tarybos sudėtis: Centro mokytojų tarybos išrinktas atstovas, tėvų atstovas, Centro darbuotojų atstovas, Kaltanėnų seniūnas, Švenčionių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus deleguotas atstovas. Tokios sudėties Centro taryba gali spręsti Centro veiklų efektyvumą Kaltanėnų seniūnijos ir Švenčionių rajono mastu.

Centro mokytojų tarybą sudaro Centro direktorius ir visi Centre dirbantys pedagogai. Centro mokytojų taryba – nuolat veikianti Centro savivaldos institucija. 2017 m. pagrindinis Centro mokytojų tarybai keliamas uždavinys - projekto „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ (toliau – VDC projektas) įgyvendinimas. 2017 m. pabaigoje Centro mokytojų tarybos veiklose dalyvavo aštuoni pedagogai: Centro direktorius, Centro direktoriaus pavaduotoja (VDC projekto vadovė), du metodininkai, keturi socialiniai pedagogai.

Centre vykdoma lankytojų registracija, analizuojama pažintinių programų mokiniams ir kitų veiklų pasiūla – paklausos santykis, efektyvumas. Centras turi sukūręs apie 30 pažintinės veiklos programų, taip pat kuriamos naujos neformaliojo švietimo programos (edukacinės), kurios paklausesnės ir turi didesnę išliekamą ugdomąją vertę.

Įstaigos įsivertinimas vykdomas Centro taryboje, mokytojų taryboje, darbuotojų susirinkimų metu.

3.3. Žmoniškųjų, materialių ir finansinių išteklių valdymas:

2017 m. vasario 1 d. Centro direktoriaus įsakymu Nr. V-5-1 patvirtintas Centro etatų sąrašas. 13 etatų darbo užmokestis mokamas iš savivaldybės biudžeto lėšų, 2 etatai finansuojami iš Centro gaunamų pajamų. Siekiant darbo laiko efektyvaus naudojimo, nuolatos tobulinamas Centro darbuotojų etatų sąrašas ir, atsižvelgiant į darbuotojų kvalifikaciją, stengiamasi, kuo racionaliau panaudoti turimus resursus. Tai atliekama tobulinant ir papildant pareigybių aprašus.

Problemoms, sąlygotoms vidaus ir išorės faktorių. Kontroliuojančių institucijų ar Vidaus audito tarnybos atlikti patikrinimai:

Problemoms, trukdančioms vykdyti Centro veiklas: neužbaigti (5 metai konservuoti) Šakališkės kaime esančio namo remonto darbai (negalima kokybiškai vykdyti edukacinių veiklų, reikia papildomų sąnaudų nebaigtų statinių ir teritorijos priežiūrai).

Apibendrinant verta išskirti svarbiausius 2017 m. laimėjimus (pasiekimus):

stipri Centro specialistų darbo grupė, generuojanti naujas idėjas ir vykdanči įvairiapuses Centro nuostatuose ir veiklos dokumentuose numatytas veiklas. Tai įvertino Švenčionių rajono savivaldybė – dviem Centro darbuotojams (direktoriaus pavaduotojai ir metodininkei) Mokytojo dienos proga įteiktos Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo, jaunimo ir sporto skyriaus vedėjo padėkos, taip pat metų pabaigoje Švenčionių rajono savivaldybės meras Centro direktoriaus įdėtas pastangas (gerinant ir plečiant Centro teikiamas paslaugas) įvertino jam paskirdamas piniginę premiją.

2017 m. vykdytos edukacinės programos, kurios sulaukė nemažai dalyvių (ypač iš Ignalinos rajono bendrojo lavinimo mokyklų, vaikų dienos centrų ir Ignalinos kultūros ir sporto centro). Tai svarbus Centro veiklų rodiklis organizuojant efektyvias veiklas ne vasaros metu;

užmegzti nauji bendradarbiavimo kontaktai su kitų rajonų bei miestų įstaigomis ar tikslinėmis grupėmis (pavyzdžiui, su Utenos TAU, asociacija „Šeškinės bendruomenių sąjunga“);

pradėta steigti VDC grupė Reškutėnuose (Švenčionėlių sen.);

sudarytos sąlygos Adutiškio ir Švenčionėlių VDC lankyti ne tik soc. rizikos šeimų vaikams, bet ir kitiems Švenčionių rajono vaikams;

įsteigtas Keramikos būrelis Reškutėnų tradicinių amatų centre;

organizuotas Švenčionėlių VDC lankančių vaikų pavėžėjimas į namus;

padidintas VDC vaikų tėvų įtraukimo į organizuojamus renginius skaičius;

Centro parengtos programos įtrauktos į Europos paveldo dienoms skirtų renginių rajone programą;

įvykdytas renginių planas „Labanoras – 2017 m. mažoji Lietuvos kultūros sostinė“ panaudojus už paslaugas gautas Centro pajamas;

visais metų sezonais Centro bazėje efektyviai vykdytos aktyvios ir turiningos veiklos, skirtos Švenčionių rajono vaikams: pažintinės veiklos renginiai mokiniams, stovyklos mokinių vasaros, rudens ir žiemos atostogų metu bei VDC lankytojams skirti įvairūs renginiai (pavyzdžiui, lyginant su praėjusiais metais šios veiklos padėjo padidinti vaikų dienos centro lankytojų skaičių apie 80 proc.);

už suteiktas paslaugas 2017 m. gauta apie 20 proc. daugiau lėšų nei 2016 m.;

įvykdytas 30 proc. sumažintas biudžetas be neigiamų pasekmių Centro veikloms (išlaikyti darbuotojų etatai, įgyvendintos plane numatytos veiklos);

įgyvendinti Centro inicijuoti projektai „Keliaukime po Aukštaitijos kraštą. Švenčionių žemės piliakalniai“ (pažintiniai žygiai dviračiais ir pėsčiomis) ir „Labanoro žiedas“, skirti Švenčionių rajono visuomenės pilietiškumui ugdyti bei turintys tęstinę reikšmę Švenčionių rajono, kaip turizmo požiūriu neįsisavinto krašto, galimybių paieškai;

Centras sustiprėjo, kaip turizmo paslaugų teikėjas, regione (Švenčionių verslo ir turizmo informacijos centro, Aukštaitijos nacionalinio parko reklama, turizmo veiklų organizatorių naudojimas Centro teikiamomis paslaugomis (žygiai.lt) – žygiai ne vasaros sezono metu)).

Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro direktorius



Kęstutis Lissauskas