

PATVIRTINTA

Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro
direktoriaus 2023 m. vasario 20 d.

įsakymu Nr. V- 43

(2021-11-03 Nr.V-152 redakcija nuo 2023-02-20)

**ŠVENČIONIŲ R. KALTANĖNŲ UGDYMO IR TURIZMO CENTRO
2021-2023 M. STRATEGINIS PLANAS**

I. SKYRIUS

BENDROSIOS NUOSTATOS

Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centras (toliau - Centras) yra Švenčionių rajono savivaldybės biudžetinė įstaiga, ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo.

Įstaigos kodas – 190507837, Centro buveinė – Mokyklos g. 17, Kaltanėnų mstl., Švenčionių r. sav., tel. 8 387 44368, el. paštas kaltanenu.utc@gmail.com.

Centras turi interneto svetainę www.kaltanenai.eu, atitinkančią teisės aktų nustatytus reikalavimus, kurioje skelbiami vieši pranešimai ir informacija visuomenei apie Centro veiklą teisės aktų nustatyta tvarka ir terminais. Centro vieši pranešimai skelbiami VĮ Registrų centras leidžiamame elektroniniame leidinyje „Juridinių asmenų vieši pranešimai“.

Centro įsteigimo data – 1797 m. siejama su Kaltanėnų mokyklos steigimu. Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimu nuo 2008 m. rugsėjo 1 d. Kaltanėnų pagrindinė mokykla pertvarkyta į pradinę mokyklą pakeičiant pavadinimą į Švenčionių rajono Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centrą.

Centro veiklos sritys – socialinės paslaugos, turizmas, švietimas.

Centro veiklos rūšys:

pagrindinė veiklos rūšis – vaikų poilsio stovyklų veikla;

kitos veiklos rūšys:

kitų išankstinio užsakymo ir susijusių paslaugų veikla;

ekskursijų organizatorių veikla;

pramoginių valčių nuoma;

dviračių nuoma;

sporto įrangos nuoma;

kitų turizmo priemonių nuoma;

poilsiautojų ir kita trumpalaikio apgyvendinimo veikla;

poilsinių transporto priemonių, priekabų aikštelių ir stovyklaviečių veikla;

kita apgyvendinimo veikla;

sportinis ir rekreacinis švietimas;

kitas niekur kitur nepriskirtas švietimas;

vaikų dienos priežiūros veikla;

suvenyrų, meno dirbinių specializuota mažmeninė prekyba;

knygų leidyba;

kita leidyba;

kitų maitinimo paslaugų teikimas;

kitas, niekur kitur nepriskirtas, keleivinis sausumos transportas;

nuosavo arba nuomojamo nekilnojamojo turto nuoma ir eksploatavimas.

Centras savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų ir kitais įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos socialinės apsaugos ir darbo ministro įsakymais, Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, kitais teisės aktais ir Centro nuostatais.

Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro 2021–2023 metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas atsižvelgiant į:

Švenčionių rajono savivaldybės 2021–2027 metų strateginį plėtros planą;

Centro nuostatus;

Centro 2018 m. – 2020 m. veiklos rezultatus.

Rengiant Centro Strateginį planą buvo laikomasi bendravimo, bendradarbiavimo bei viešumo principo, atsižvelgta į Centro vykdomas veiklas, socialinės aplinkos ypatumus, Centro bendruomenės narių pasiūlymus, turimus išteklius. Strateginis veiklos planas nusako tikslus, uždavinius, priemones ir išteklius jų įgyvendinimui.

Centro Strateginį planą parengė darbo grupė, patvirtinta Centro direktoriaus 2021 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. V-11, į kurią buvo įtraukti Centro administracija ir specialistai.

Strateginis planavimas yra nuolatinis procesas, todėl siekiant užtikrinti Strateginio plano aktualumą numatyta, kad keičiantis aplinkai ir atsiradus naujiems poreikiams bei galimybėms, Strateginis planas bus peržiūrimas.

II. SKYRIUS

APLINKOS (išorinių veiksmų) ANALIZĖ

1. Politiniai – teisiniai veiksniai

Centras planuojamas ir vykdydamas veiklą, formuodamas savo viziją ir misiją, veiklos strateginius prioritetus ir strateginius tikslus, uždavinius ir priemones strateginiams tikslams įgyvendinti, vadovaujasi dokumentais, įvardintais bendrosiose nuostatose.

Centro veikla grindžiama strateginiuose dokumentuose apibrėžtais politiniais bei teisiniais tikslais, strategijos planavimas ir įgyvendinimas siejamas su dabartinės situacijos vertinimu, pats vertinimo procesas grindžiamas bendru rajono strateginiu tikslu.

Siekiant pritraukti ne tik stovyklautojus, turistus, bet ir investuotojus į miestelį ar rajoną, reikia kryptingos, nuoseklios informacijos atnaujinimo savo reprezentacinėje svetainėje, raktinių žodžių naudojimo, išskirtinumo ir unikalumo išryškavimo, neapsiribojant inovatyviomis, tačiau taikant ir tradicines rinkodaros priemones (reklaminiai leidiniai, reklama spaudoje ir kt.), asmeninius kontaktus, pasakojimus „iš lūpų į lūpas“. Svarbu bei naudinga kalbėti apie unikalius dalykus, kaip pvz., tikslinga būtų akcentuoti Kaltanėnų miestelį ne tik kaip patogų turizmui, bet ir pateikiant jį kaip tramplyną keliaujant į kaimyninius Ignalinos, Utenos, Molėtų rajonus, Aukštaitijos nacionalinį bei Labanoro regioninį parkus, kuriuose yra ką pamatyti. Svarbu tapti matomais spaudoje bei socialiniuose tinkluose. Todėl būtina turėti rinkodaros politiką ir komunikacijos strategiją.

Siekiant prisidėti prie gerovės didinimo įgyvendinant efektyvias ir kvalifikuotas priemones Švenčionių rajono savivaldybėje, teikiant dienos socialinės priežiūros ir ugdymo paslaugas vaikui bei jo šeimos nariams, ginant vaiko teises ir padedant vaikui adaptuotis šeimoje, visuomenėje Centras, organizuojamas veiklas akredituotuose Švenčionių ir Švenčionėlių vaikų dienos centruose, vadovaujasi Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos dokumentais, politika bei teikia kokybiškas paslaugas, reikalingas vaikui bei jo šeimai.

2. Ekonominiai veiksniai

Centras įsikūręs Kaltanėnų mstl., pietinėje Aukštaitijos nacionalinio parko dalyje, kelių į Uteną, Ignaliną, Švenčionis ir Molėtus sankryžoje, miškų apsuptyje, šalia Žeimenos upės ir netoliese tyvuliuojančio Žeimenų ežero.

Patogi geografinė padėtis, turizmo veiklų vystymui palanki erdvė, palaiptamsiui įgyta įvairiapusiška patirtis leido sukurti bei vystyti naujas veiklos kryptis, todėl reorganizavus buvusią mokyklą, 2009 m. Centre pradėtas vykdyti neformalus ugdymas: organizuotos įvairios stovyklos, pažintinės veiklos renginiai, edukacinės programos, įvairių tipų žygiai, ekskursijos ir kt. renginiai. Minėtų renginių pasiūla pamažu plėtėsi, gerėjo jų kokybė, palaiptamsiui išaugo dalyvių skaičius.

2020 m. parengti ir suskaitmeninti 3 maršrutai, kuriais lankytojai gali keliauti savarankiškai pasinaudodami QR skaitytuvo programėlėmis. Projektų lėšomis įrengta vaikų žaidimo ir universali sporto aikštelės, įrengti žaidimų kambariai, įsigytas sporto ir turizmo inventorių, lauko baldai, įrengti 4 kambariai su patogumais, lauko pavėsinės. Adučiškio vaikų dienos centre duris atvėrė laisvalaikio erdvė jaunimui.

Nuo 2015 m., įgyvendinant projektą „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ pradėjo veikti Adučiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrai, o 2018 m. ir Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro vaikų dienos centro Reškutėnų grupė (pastarosios grupės veiklos dėl objektyvių aplinkybių vykdytos tik iki 2019 m. rugpjūčio mėn.).

Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. (reorganizavus Švenčionių Zigmo Žemaičio gimnazijos Adučiškio skyrių) Adučiškio vaikų dienos centras perkeltas į Švenčionių m. ir pakeistas pavadinimas – Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro vaikų dienos centras Švenčionių m.

3. Socialiniai veiksniai

Švietimo situacija Švenčionių rajono savivaldybėje

8 proc. sumažėjęs mokinių skaičius

2015–2016 m. m., lyginant su 2019–2020 m. m., mokinių skaičius sumažėjo 9,8 proc., šalyje –2,8 proc.

23,5 proc. išaugęs mokyklos nelankiusių mokyklinio amžiaus mokinių skaičius

2015–2016 m. m., lyginant su 2019–2020 m. m., mokyklos nelankiusių mokyklinio amžiaus mokinių skaičius išaugo 23,5 proc., šalyje –2,1 proc.

Veikia 5 neformalaus švietimo įstaigos. Viena iš jų - Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centras.

Iš dalies Centras savo veikla prisideda prie neformaliojo vaikų švietimo veiklų vykdymo Švenčionių r. sav. – ugdo vaikų pilietiškumą, krašto pažinimą, socialinius ir ekologinius įgūdžius. Mažėjant mokinių skaičiui rajone Centro specialistai neformaliojo švietimo paslaugas siūlo ir kitų Lietuvos savivaldybių mokiniams.

Socialinės apsaugos situacija Švenčionių rajono savivaldybėje

Socialinę riziką patiriančių šeimų sumažėjo 14,1 proc., o jose augančių vaikų –14,2 proc. 2018 m. Švenčionių r. sav. buvo 110 socialinės rizikos šeimų (2014 m. –128 šeimos), kuriose augo 241 vaikas (2014 m. –281 vaikas).

2020 m. Adučiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrus lankė 92 Švenčionių rajono vaikai, dirbo 4 socialiniai pedagogai (po 2 kiekviename centre). Žymiai išaugo Švenčionėlių vaikų dienos centrą lankančių vaikų skaičius. Dienos centrą pradėjo lankyti vaikai ir ne tik iš socialinę atskirtį patiriančių šeimų.

2014–2020 m. Centro įgyvendinti bei įgyvendinami projektai, kuriems buvo skirtas finansavimas vaikų dienos socialinei priežiūrai

Projekto pavadinimas	Finansavimas
„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	117 400 Eur
„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	36 110 Eur
„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Adučiškis“	33 600 Eur
„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Švenčionėliai“	33 600 Eur
„Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų tinklo plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	30 824 Eur

III. VIDINIŲ VEIKSNIŲ ANALIZĖ

1. Įstaigos struktūra ir darbuotojai

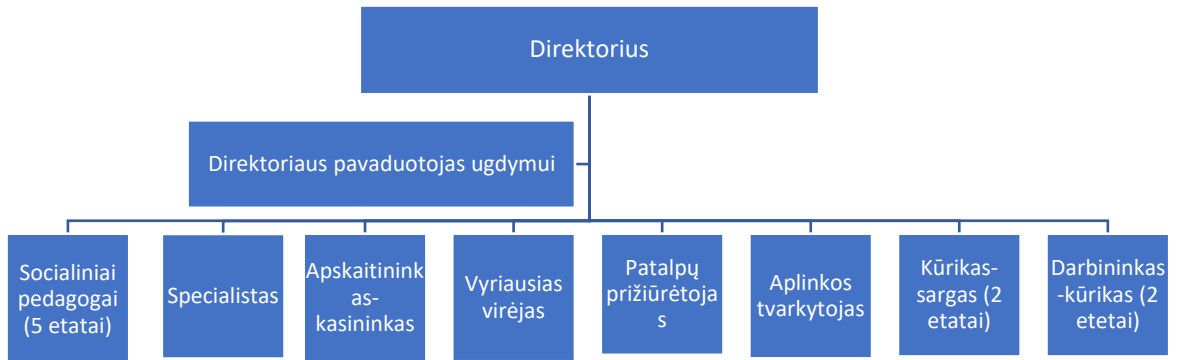
Centro savininkas yra Švenčionių rajono savivaldybė, kodas 111108284.

Centro savininko teises ir pareigas įgyvendina Švenčionių rajono savivaldybės taryba.

Centro veiklą koordinuoja Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo, jaunimo ir sporto skyrius.

Centras turi antspaudą su savo pavadinimu, sąskaitą banko įstaigose. Centro veiklos laikotarpis yra neribotas.

Centro organizacinė struktūra parengta vadovaujantis Centro nuostatais ir priskirtomis veiklos funkcijomis. Ją nuo 2021 m. balandžio 1 d. sudaro (žr. pav. 1):



1 pav. Centro darbuotojų struktūra

Centrui vadovauja direktorius, kurį viešo konkurso būdu priima į pareigas ir atleidžia iš jų, įgyvendina kitas funkcijas, susijusias su Centro direktoriaus darbo santykiais, Švenčionių rajono savivaldybės meras Darbo kodekso ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka.

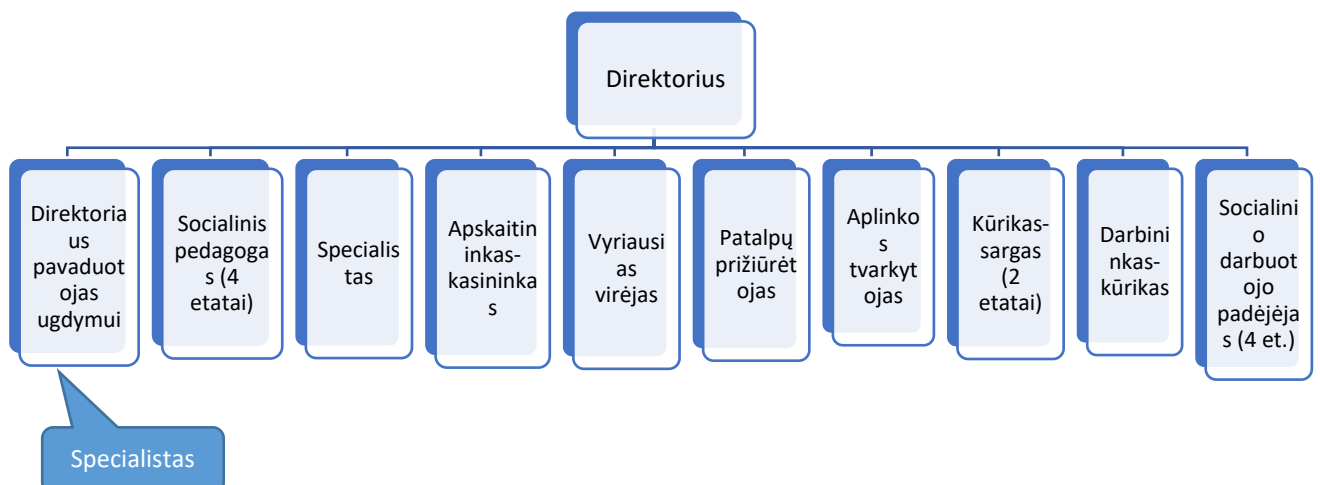
Centro direktorius tvirtina Centro vidaus struktūrą, Centro darbuotojų pareigybių sąrašą, neviršijant Švenčionių rajono savivaldybės tarybos nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus, ir tarnybinių atlyginimų koeficientus, neviršydamas darbo užmokesčiui nustatytą lėšų.

Nuo 2021 m. balandžio 1 d., pasikeitus Centro nuostatomis, naikinamos Metodininko (2 etatai) pareigybės bei įvedama Specialisto pareigybė bei dar viena (penkta) socialinio pedagogo pareigybė, nes pagal LR socialinės apsaugos ir darbo ministro 2020-07-20 įsakymu Nr.A1-658 patvirtintus Akredituotos vaikų dienos socialinės priežiūros teikimo reikalavimus ir rekomendacijas vienas darbuotojas turi dirbti ne su didesne kaip 15 asmenų grupe, du – su ne didesne kaip 25 asmenų grupe. Nuo 2021 m. sausio 1 d. Švenčionėlių vaikų dienos centrą lanko 49 vaikai, o dirba dvi socialinės pedagogės.

Nuo 2022 m. liepos 1 d. naikinama darbininko - kūriko (1,0 et.) pareigybė ir įvedama dar viena Specialisto pareigybė, kuri reikalinga turizmo veiklos plėtrai, administravimui, lankytojų konsultavimui bei aptarnavimui, turizmo informacijos rinkimui, atnaujinimui, teikimui bei kt. Centro nuostatuose numatyta veiklai vykdyti.

2022 m. keičiama darbuotojų, dirbančių vaikų dienos centruose, struktūra. Nuo 2022 m. spalio 1 d. paliekamos 4 socialinių pedagogų pareigybės ir įvedamos 4 socialinių darbuotojų padėjėjų pareigybės – po 2 socialinius pedagogus ir 2 socialinio darbuotojo padėjėjus Švenčionių ir Švenčionėlių vaikų dienos centruose.

Centro organizacinė struktūra parengta vadovaujantis Centro nuostatais ir priskirtomis veiklos funkcijomis nuo 2022 m. spalio 1 d. (žr. pav. 2):



Centro buhalterinius dokumentus tvarko Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Centralizuotos buhalterijos biudžetinių įstaigų skyriaus specialistai.

Kylanti šalies ekonomika formuoja konkurencingą aplinką, kuri reikalauja aukštos kvalifikacijos specialistų. Vasaros sezono laikotarpiu Centras priima buvusius ar būsimus studentus bei jaunimą iki 29 metų praktikai, darbui vaikų ir jaunimo stovyklose, atlikti savanorystę bei taip padėti jiems išsikelti savo prioritetus ateičiai.

2. Planavimas

Centro veikla organizuojama, vadovaujantis Centro nuostatais, Centro direktoriaus patvirtintu strateginiu planu ir metiniais veiklos planais atsižvelgiant į Centro veiklos sritis. Sudaromas kiekvieno mėnesio veiklos planas ir pateikiamas Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Kultūros, švietimo, jaunimo ir sporto skyriui.

Centro veiklos tikslas – sudaryti sąlygas ugdyti įvairių interesų ir amžiaus grupių asmenų socialinius, edukacinius ir kultūrinius gebėjimus, užtikrinant neformaliojo švietimo, laisvalaikio, socialinių bei turizmo paslaugų teikimą.

Planuojant veiklas išskiriamos trys pagrindinės veiklos sritys: socialinės paslaugos (vaikų dienos priežiūra/vaikų dienos centrų veikla), turizmas, švietimas.

Socialinės paslaugos. Teikdamas socialines paslaugas ir socialinę pagalbą Centras atlieka šias funkcijas: vykdo daugiafunkcinio centro veiklas; organizuoja vaikų dienos priežiūrą; organizuoja vaikų dienos centrų veiklas Švenčionių rajono savivaldybėje; organizuoja jaunimo užimtumo veiklas; vykdo specialiųjų poreikių asmenų integraciją į visuomenę; įgyvendina vaikų ir jaunimo minimalios priežiūros priemones.

Turizmas. Teikdamas turizmo informaciją ir turizmo paslaugas Centras atlieka šias funkcijas: vykdo turizmo informacijos sklaidą; organizuoja pažintines, poilsines, kultūrines programas vaikams, jaunimui ir suaugusiems; organizuoja stovyklaviečių ir kitų laikinų buveinių įrengimą ir nuomą; vykdo pažintinių, turistinių maršrutų rengimą ir priežiūrą; sudaro ekskursijų ir kelionių maršrutus, rengia ekskursijų maršrutų aprašus ir programas; teikia turizmo ir sporto inventoriaus nuomą.

Švietimas. Tenkindamas vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų pažinimo, ugdymo ir saviraiškos poreikius Centras atlieka šias funkcijas: organizuoja ir vykdo mokinių neformalųjį švietimą; rengia ir įgyvendina neformaliojo švietimo programas; inicijuoja, kuria ir dalyvauja švietimo paslaugas plėtojančiuose projektuose; organizuoja neformaliojo vaikų švietimo renginius (turistinius žygius, stovyklas, ekspedicijas, sporto varžybas, išvykas, ekskursijas, konferencijas, konkursus, parodas, projektus); organizuoja ir vykdo edukacines programas; organizuoja ir vykdo vaikų ir jaunimo stovyklas; organizuoja užimtumą neformaliojo ugdymo programų užsiėmimų nelankantiems vaikams ir 14–29 metų amžiaus jaunimui, kuris dėl įvairių priežasčių neturi galimybių ar nenori įsitraukti į jaunimo veiklos pasiūlymus.

Rengiant įstaigos strateginį veiklos planą nustatomos pagrindinės veiklos kryptys planuojamame laikotarpyje ir būdai, kaip efektyviausiai panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialinius ir darbo išteklius, numatytiems tikslams pasiekti, užsibrėžtiems uždaviniams įgyvendinti. Taip pat įstaigoje yra rengiamos ir ataskaitos už kiekvienus praėjusius kalendorinius (biudžetinius) metus, nurodant, ką įstaiga bei konkretūs joje dirbantys asmenys yra nuveikę bei su kokiomis kliūtimis susidūrę, siekiant įgyvendinti įstaigos strateginį veiklos planą.

3. Finansiniai ir materialiniai ištekliai

3.1. Centro lėšų šaltiniai:

rajono savivaldybės biudžeto lėšos;

valstybės biudžeto asignavimai;

pajamos, gautos už Centro teikiamas paslaugas ir sutartinius darbus;

lėšos, gautos kaip parama, dovana, taip pat gautos pagal testamentą;

kitos teisėtai įgytos lėšos;

fondų, organizacijų, kitų juridinių ir fizinių asmenų dovanotos ar kitaip teisėtais būdais perduotos lėšos, tikslinės paskirties lėšos pagal pavedimus;

projektų lėšos.

3.2. Gautos ir uždirbtos lėšos bei sąnaudos

Švenčionių rajono savivaldybės tarybos 2017 m. vasario 23 d. sprendimu Nr. T-38 (Švenčionių rajono savivaldybės tarybos 2019 m. gruodžio 19 d. sprendimo Nr. T-220 redakcija) patvirtintos Centro teikiamų atlygintinų paslaugų kainos.

2020 m. sausio – gruodžio mėn. Centras, teikdamas įvairias paslaugas, gavo 100 020,91 Eur pajamų (2019 m. sausio – gruodžio mėn. Centras, teikdamas įvairias paslaugas, gavo 61 926,43 Eur pajamų). Gerinant Centro veiklos sąlygas bei siekiant išskeltų tikslų įgyvendinimo, šios lėšos ir gautos 2 proc. gyventojų pajamų mokesčio paramai lėšos (249,52 Eur) buvo panaudotos stovyklų programų įgyvendinimui ir Tautodailės metų bei ciklo „Mūsų Lietuva per 30 metų“, skirto Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos 30-ųjų metinių paminėjimui, renginių organizavimui, darbo užmokesčiui, VDC poreikiams, maitinimui, komunalinėms paslaugoms, taip pat įvairių prekių ir priemonių įsigijimui, Centro ūkio bei turizmo bazės pagerinimui. Aptariant svarbiausius ūkinės dalies darbus, būtina paminėti, kad 2020 m. įrengtos priimamojo patalpos (Centro lankytojų informacijos taškas) bei nuorodos, pastatyta Centro teritoriją juosiančios tvoros dalis, įrengtos poilsio erdvės bei pastatytos medinės sūpuoklės ir lauko baldai, gyvenamuosiuose kambariuose įrengti roletai, plaukų džiovintuvai, įsigyta priekaba dviračių vežimui, dviračiai, atlikti terasų dažymo darbai, pradėti Šakališkės kaime esančios sodybos pirties įrengimo darbai.



2020 m. palyginus su 2019 m. Centras pajamų gavo 24 proc. daugiau.

3.3. Patalpos ir kiti materialiniai ištekliai

Centras savo veiklai vykdyti, pagal patikėjimo teisę neatlygintinai valdo ir naudojami Švenčionių rajono savivaldybei nuosavybės teise priklausančiu nekilnojamu turtu, esančiu adresu – Mokyklos g. 17, Kaltanėnų mstl., Mokyklos g. 15, Kaltanėnų mstl., Šakališkės k., Kaltanėnų sen. Švenčionių r. sav.;

vaikų dienos priežiūros veiklas vykdo patalpose, kuriomis naudojasi pagal panaudos sutartis: nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. Adutiškio vaikų dienos centras perkeltas į Švenčionis ir vaikų dienos priežiūros veiklas vykdo adresu – Lentupio g. 34, Švenčionys,

Švenčionėlių vaikų dienos centras vaikų dienos priežiūros veiklas vykdo adresu – Vilniaus g. 124, Švenčionėliai, Švenčionių r. sav.

Centras įsikūręs šalia Žeimenos upės, kuri pritaikyta vandens turizmui. Centro teritorijoje įrengtos vaikų žaidimų ir universali sporto aikštelės, poilsio zonos. Centro patalpos pritaikytos šeimų bei stovyklautojų apgyvendinimui, yra sporto salė, konferencijų mini salė, vaikų žaidimo kambariai, valgykla. Centras turi 8 pramogines valtis, 13 baidarių, 30 dviračių.

4. Veiklos analizė

Renginiai, stovyklos.

2018–2020 m. organizuotų renginių statistiniai duomenys apibendrinimui:

Metai	Įvairių renginių skaičius	Įvairių renginių dalyvių skaičius	Stovyklų skaičius	Stovyklų dalyvių skaičius
2018	143	3738	22	738
2019	106	2876	26	844
2020	75	2003	31	1026

Lyginant paskutinių trejų metų duomenis, paaiškėja, kad pastebimai išaugo įvairių tipų stovyklų ir jų dalyvių skaičius, tačiau sumažėjo kitų renginių bei jų dalyvių skaičius. 2018 m. įvairių renginių ir jų dalyvių gausą nulėmė itin populiarių ir aktualių Lietuvos šimtmečio paminėjimui skirtų renginių pasiūla bei paklausa. O 2020 m. minėtų renginių skaičiaus sumažėjimui, žinoma, daug įtakos turėjo karantino apribojimai dėl kilusios COVID-19 pandemijos.

Projektinė veikla.

Centras teikė Lietuvos kultūros tarybai, Švietimo, mokslo ir sporto ministerijai, Jaunimo reikalų departamentui prie SADM, Švietimo mainų paramos fondui, Švenčionių rajono savivaldybės administracijai, kitoms institucijoms projektus, kurių įgyvendinimui buvo skirtas finansavimas arba buvo teikta kitokia parama.

2018 m.

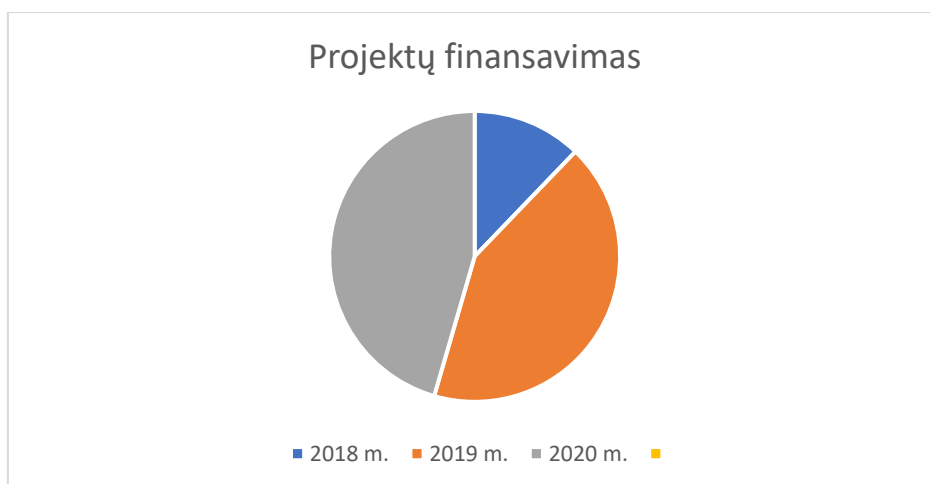
Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Gautos lėšos Eur
1.	„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	Lietuvos Respublikos Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	12 910,00
2.	„Prikelkime senolių patirtį...“	Lietuvos kultūros taryba, kultūros rėmimo lėšos	2 300,00
3.	„Lietuvos nepriklausomybė už „demarkacinės“ linijos. Švenčionių kraštas“	Kultūros paveldo departamentas prie Kultūros ministerijos	1 000,00
4.	Tapk 2. Programa „Atsigręžkime į mūsų senolius...“	2014-2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos „Kuriamo Lietuvos ateitį“ lėšos	2 080,50
Iš viso			18 290,50

2019 m.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Gautos lėšos Eur
1.	„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Adučiškis“	Valstybės biudžeto lėšos (Socialinės apsaugos ministerija)	16 000,00
2.	„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Adučiškis“	Valstybės biudžeto lėšos (Socialinės apsaugos ministerija)	16 000,00
3.	„Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų tinklo plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“	Valstybės biudžeto lėšos	30 824,00
4.	„Sveika ateitis“	Sveikatos priemonių rėmimas įgyvendinant Visuomenės sveikatos rėmimo programas	650,00
Iš viso			63 474,00

2020 m.

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Finansavimo šaltinis	Gautos lėšos Eur
1.	„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Adutiškis“	Valstybės biudžeto lėšos (Socialinės apsaugos ministerija)	17 600,00
2.	„Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje. Adutiškis“	Valstybės biudžeto lėšos (Socialinės apsaugos ministerija)	17 600,00
3.	„Mes-pasaulio dalis“	Švenčionių rajono savivaldybės biudžeto lėšos pagal programą „Švietimo ir sporto veiklos programa“	1 323,15
4.	„Būk aktyvus ir įdomus“	Švenčionių rajono savivaldybės biudžeto lėšos pagal programą „Švietimo ir sporto veiklos programa“	800,00
5.	„Sveiki, vikrūs ir gražūs“	Sveikatos priemonių rėmimas įgyvendinant Visuomenės sveikatos rėmimo programas	1 000,00
6.	„Keliauk, pažink ir saugok“	Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Švenčionių rajono savivaldybės biudžeto lėšos (Vaikų vasaros stovyklų ir kitų neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo lėšos)	14 539,00
7.	„Žeimenos aukštupio maršrutu. Tarp piliakalnių“	Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Švenčionių rajono savivaldybės biudžeto lėšos (Vaikų vasaros stovyklų ir kitų neformaliojo vaikų švietimo programų finansavimo lėšos)	5 400,00
8.	„Mūsų Lietuva per 30 metų“	Valstybės biudžeto lėšos (Švenčionių rajono VVG „Švenčionių partnerystė“ pagal veiklos sritį „Parama kaimo gyventojų bendruomeniškumo ir pilietiškumo ugdymui)	10 000,00
Iš viso			68 262,15



Projektų skaičius ir gautas finansavimas 2020 m. palyginus su 2018, 2019 m. žymiai išaugo.

Vaikų dienos socialinė priežiūra.

Vaikų dienos socialinė priežiūra Centre vykdoma nuo 2015 m. sausio 2 d. Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centruose.

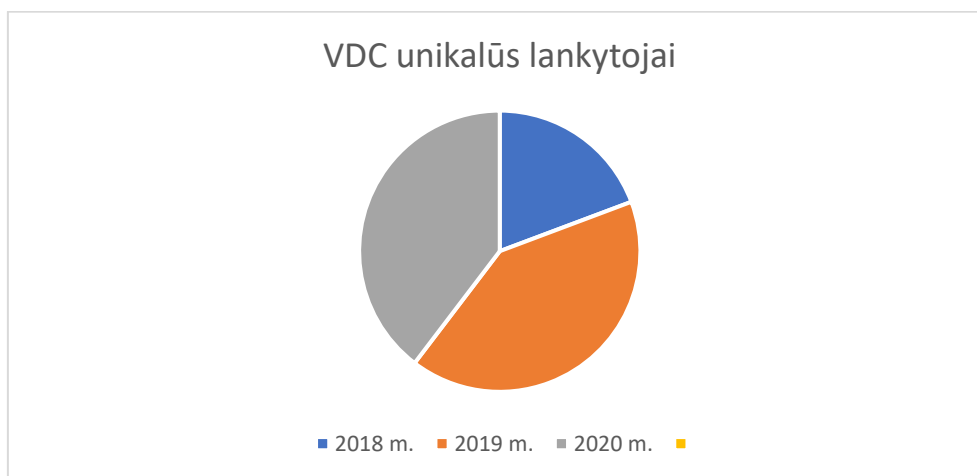
2018 m. vaikų dienos centrus lankė iš viso 54 unikalūs lankytojai iš 35 šeimų.

2019 m. vaikų dienos centrus lankė iš viso 115 unikalių lankytojų iš 81 šeimos.

2020 m. vaikų dienos centrus lankė iš viso 111 unikalių lankytojų iš 75 šeimų.

Didžiausia lankytojų kaita vyko 2019 m. Švenčionėlių vaikų dienos centre.

2020 m. sausio 1 d. duomenimis akredituotus Adutiškio ir Švenčionėlių vaikų dienos centrus lanko 92 vaikai.



Vykusios veiklos vaikų dienos socialinės priežiūros metu:

pamokų ruošą; vaikų ugdomosios veiklos organizavimas atsižvelgiant į jų poreikius, pomėgius bei užsiėmimų grafiką mokslo dienomis ir mokinių atostogų metu;

vaikų dienos centrus lankančių vaikų, gyvenančių aplinkiniuose kaimuose, pavėžėjimo į vaikų dienos centrą (tik mokinių atostogų metu) ir pasibaigus veikloms į namus, organizavimas;

sveiko maisto gamtinimo įgūdžių ugdymas (praktiniai užsiėmimai mini virtuvėlėse);

nemokamo vaikų dienos centrus lankančių vaikų maitinimo organizavimas;

dienos stovyklos mokinių atostogų metu;

stacionarios stovyklos mokinių atostogų metu;

savaitgalio stovyklos, žygiai, renginiai šeimoms;

poilsinės išvykos prie Baltijos jūros mokinių vasaros atostogų metu;

pažintinės edukacinės išvykos;

Projekto „Bendruomeninių vaikų globos namų ir vaikų dienos centrų tinklo plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“ tęstinės veiklos.

Turizmas.

2018 m.

2018 m. organizuota ciklo „Šimtas žygių Lietuvai“, skirto Lietuvos valstybės atkūrimo šimtmečio jubiliejui, 80 renginių (įvairių tipų), kuriuose dalyvavo 2005 dalyviai.

Parengti 23 nauji turistinių žygių (pėsčiomis, dviračiais, baidarėmis, valtimis) maršrutai, pristatantys Švenčionių ir Ignalinos rajonų, Gražutės, Labanoro ir Sirvėtos regioninių parkų bei Aukštaitijos nacionalinio parko gamtines ir kultūrinės vertybes.

Parengta 10 naujų pažintinių ekskursijų programų po Vilniaus, Kauno, Biržų, Marijampolės miestus, Rytų Aukštaitiją (Molėtų kraštą) bei Vakarų Lietuvą (Pajūrio ir Varnių regioninius parkus).

Iš viso 2018 m. organizuotas 31 žygis, 10 išvykų, 13 ekskursijų.

2019 m.

Vykdydamas turizmo centro veiklas bei teikdamas turizmo paslaugas, Centras 2019 m. suorganizavo 20 ciklo „Šimtas žygių Lietuvai“ renginių bei kitų renginių, skirtų Vietovardžių, Juozo Tumo-Vaižganto ir Laikinosios sostinės atminimo metams paminėti (tiriamąsias pažintines ir pažintines kvalifikacines išvykas, pažintines ekskursijas, ciklo „Upeliukai čiurlena į kaimus“ žygius pėsčiomis ir dviračiais) (319 dalyvių).

Parengti 7 nauji turistinių žygių (pėsčiomis, dviračiais) maršrutai, pristatantys Švenčionių ir Ignalinos rajonų bei Aukštaitijos nacionalinio parko pažintinius objektus.

Parengta 12 naujų pažintinių ekskursijų programų po Kauno, Šiaulių, Kupiškio, Anykščių, Birštono, Kėdainių, Palangos ir Klaipėdos miestus bei Rytų Aukštaitiją (Molėtų ir Anykščių kraštą), supažindinusių su šių miestų bei vietovių žymiaisiais objektais, o taip pat ir su Asvejos, Kauno marių, Krekenavos ir Anykščių regioninių parkų bei Trakų istorinio nacionalinio parko gamtinėmis ir kultūrinėmis vertybėmis.

Plečiant turizmo centro regione veiklą, 2019 m. pirmą kartą organizuotos 2 pažintinės kvalifikacinės išvykos po Latvijos miestus: Daugpilį ir Rygą.

Iš viso 2019 m. organizuota 11 žygių ir 26 ekskursijos bei išvykos.

Siekdamas turizmo centro regione veiklos gerinimo, 2019 m. Centras inicijavo ir organizavo Švenčionių krašto pristatymą – susitikimą su Rytų Aukštaitijos regiono turizmo informacijos atstovais ir Švenčionių rajono savivaldybės meru. Taip pat kartu su Švenčionių r. sav. Kaltanėnų seniūnija tęsė pėsčiųjų ir dviračių maršruto „Nepirių žiedas“ ženklinimo darbus.

2020 m.

Vykdydamas turizmo centro veiklas bei teikdamas turizmo paslaugas, Centras organizavo 30 įvairių renginių (ciklo „Mūsų Lietuva per 30 metų“, skirto Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo dienos 30-osioms metinėms, ir ciklo „Tautodailė laiko tėkmėj“, skirto Tautodailės metams, pažintines bei kvalifikacines išvykas ir pažintines ar pramogines ekskursijas, žygius pėsčiomis ir dviračiais, turizmo renginius) (693 dalyviai).

Parengti 5 nauji turistinių žygių (pėsčiomis, dviračiais) maršrutai, pristatantys Švenčionių ir Ignalinos rajonų bei Aukštaitijos nacionalinio parko pažintinius objektus.

Parengtos 6 naujos pažintinių ekskursijų programos po Utenos ir Panevėžio apskritis, Trakų ir Druskininkų miestus, Šalčininkų rajoną bei Zarasų kraštą, supažindinusių su šių miestų ar rajonų gamtiniais ir kultūriniais objektais. Vykdamas turizmo centro regione veiklą, 2020 m. organizuoti 9 žygiai bei turizmo renginiai ir 21 ekskursija bei išvyka.

Siekdami turizmo centro regione veiklos gerinimo, 2020 m. Centro specialistai parengė suskaitmenintus maršrutus: „Nepirių žiedas“, „Mažasis Kaltanėnų dviračių takas“, „Didysis Kaltanėnų dviračių takas“, su kuriais lankytojai gali susipažinti naudodamiesi QR Code reader programėle.

5. Viešinimas ir ryšių sistema, vidaus kontrolė

Vienas iš pagrindinių turizmo sektoriaus sėkmingos plėtros veiksnių yra informacijos sklaida. Kuriant Centro (Kaltanėnų, Švenčionių rajono) krašto įvaizdį bei informuojant apie rajono turizmo išteklių ir turizmo paslaugų pasiūlą, būtina pasitelkti įvairias informacijos sklaidos priemones – virtualią erdvę, t. y. internetą, informacinius standus, leidinius, straipsnius spaudoje. Šios sklaidos priemonės prisideda formuojant patrauklų ir svetingą Švenčionių krašto turistinį įvaizdį, pagerina

teikiamų paslaugų kokybę ir suteikia galimybę turistams ir suinteresuotiems asmenims nemokamai gauti visą reikalingą informaciją, padidinti turistų srautus. Internetinė įstaigos svetainė, socialinis tinklalapis leidžia visiems asmenims mažiausiomis sąnaudomis rasti juos dominančią informaciją. Dėl techninių dalykų svetainėje nebuvo galima užfiksuoti apsilankymo skaičiaus. Pasenusi svetainės platforma, ribota svetainės turinio sistema - priežastys, dėl kurių šiais metais kuriama nauja internetinė svetainė (naudojant tą patį domeną kaltanenai.eu). Numatoma naujoje svetainėje visa Centro lankytoji, stovyklautoji, turistui reikalinga informacija. Lankytinų vietų, maršrutų bei kitų paslaugų teikimo populiarinimas tiek internetinėje erdvėje, tiek spausdintuose leidiniuose suteikia daug naudingos informacijos lankytojams, turistams, taip prisidedant prie jų nuomonės, o kartu ir lankytinų vietų įvaizdžio sukūrimo.

Vidaus kontrolė.

Paramos lėšos laikomos Centro atskiroje lėšų sąskaitoje.

Centras jam priskirtą Švenčionių rajono savivaldybei ar valstybei priklausantį nuosavybės teise bei kitą turtą valdo, naudoja ir juo disponuoja Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo ir kitų įstatymų bei Švenčionių rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka.

Centras buhalterinę apskaitą organizuoja vadovaudamasis Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atsakomybės įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos finansinės atskaitomybės standartais (VSAFAS), Švenčionių rajono savivaldybės tarybos sprendimais, Centro direktoriaus patvirtintomis apskaitos politika ir finansų kontrolės taisyklėmis.

Centro vidaus auditą atlieka Švenčionių rajono savivaldybės administracijos Centralizuoto vidaus audito skyrius, išorės auditą (finansinį (teisėtumo) ir veiklos) – Švenčionių rajono savivaldybės Kontrolės ir audito tarnyba, valstybinį (finansinį (teisėtumo) ir veiklos) auditą atlieka Lietuvos Respublikos valstybės kontrolė, finansų kontrolę vykdo Centro direktorius.

IV. SKYRIUS

STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Atlikus išsamią situacijos analizę, įvertinus silpnąsias bei stipriąsias puses, galimybes ir grėsmes, buvo sudaryta galutinė SSGG analizė, kuri yra laikoma pagrindu formuojant įstaigos strategiją bei numatant veiksmus jos įgyvendinimui.

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Ilgametė Centro patirtis organizuojant turizmo renginius, vaikų ir jaunimo poilsio stovyklas. 2. Centro specialistų patirtis rengiant pažintines, edukacines, neformaliojo ugdymo programas bei jas įgyvendinant. 3. Centro erdvės pritaikytos veiklų vykdymui (sporto aikštynas, vaikų žaidimo ir universali sporto aikštelės, laisvalaikiui ir poilsiui pritaikytos erdvės, pavėsinės, maudykla Žeimenos upėje). 4. Stipri materialinė bazė (valtys, baidarės, dviračiai, turizmo ir sporto inventorių, sporto salė, vaikų žaidimo kambariai, valgykla). 5. Geros sąlygos šeimų apgyvendinimui, poilsiui (4 kambariai su patogumais, mini virtuvėlėmis bei terasomis ir atskirais išėjimais, šalia upės, nuostabi gamta). 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Specialistų, mokinčių anglų/vokiečių/lenkų kalbą ir gebančių suteikti užsienio turistams informaciją viena iš šių kalbų, stoka. 2. Nepakankamas pėsčiųjų ir dviračių takų tinklo išvystymas Švenčionių rajone. 3. Specialistų motyvacijos bei pastangų stoka formuojant komunikacinę žinutę Centro įvaizdžio formavimui, klientų pritraukimui. 4. Nepakankamos sąlygos Švenčionių vaikų dienos centrų veiklų vykdymui – trūksta patalpų; esamos patalpos neatitinka reikalavimų – 1 patalpa, patalpa rūsyje, per mažas plotas 49 vaikams. 5. Kvalifikuotų gidų Švenčionių rajone trūkumas.

<p>6. Puikios sąlygos Švenčionių vaikų dienos centro veiklų vykdymui (2 atskiros patalpos, priemonės, kompiuterinė įranga ir kt.).</p> <p>7. Centro veikla grindžiama komandinio darbo principu.</p> <p>8. Centras taupiai, racionaliai ir skaidriai naudoja uždirbtas pajamas, projektines lėšas, laikydamasis Lietuvos Respublikos įstatymų ir kitų teisės aktų.</p> <p>9. Palanki geografinė padėtis vykdyti turizmo veiklas (šalia Žeimenos upė-viena iš pagrindinių Aukštaitijos ežeryno vandens trasų, Kaltanėnų mstl. supa turistams patrauklūs pušynai ir kt.); iš miestelio keliai veda į Molėtus, Ignaliną, Uteną, Švenčionis.</p> <p>10. Centras įsikūręs Aukštaitijos nacionalinio parko teritorijoje, kurioje gausu pažintinių objektų, atnaujintų pėsčiųjų, dviračių maršrutų; netoliese įsikūręs Labanoro regioninis parkas žymus Labanoro giria.</p>	
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>1. Naujų darbo vietų kūrimas plečiant Centro veiklą.</p> <p>2. Dalyvavimas investiciniuose, ES ir šalies projektuose, papildomų lėšų Centro veiklų plėtrai įgijimas.</p> <p>3. Dalyvavimas formuojant aiškų ir vientisą rajono išskirtinumą bei komunikacinę žinutę rajono bei Centro įvaizdžio formavimui vietinėje ir kitose šalies rinkose, naujų rinkų paieška.</p> <p>4. Bendrų maršrutų vystymas su regiono turizmo paslaugų teikėjais.</p> <p>5. Specialistų kvalifikacijos tobulinimas žaliąjo, kultūrinio, šiuolaikinio turizmo, maršrutų skaitmeninimo srityje.</p> <p>6. Naujų patalpų Švenčionėlių vaikų dienos centro veiklų vykdymui įsigijimas/nuoma.</p> <p>7. Centro aplinkos atnaujinimas.</p>	<p>1. Rajono, kaip turistinės vietovės, patrauklumo praradimas, stokojant kvalifikuotų specialistų, kuriančių naujus turizmo produktus.</p> <p>2. Turistų bei kitų paslaugų gavėjų skaičiaus mažėjimas dėl pasikeitusios geopolitinės situacijos šalyje.</p> <p>3. Švenčionėlių vaikų dienos centro lankytojų mažėjimas neįsigijus/neišsinuomojus naujų patalpų.</p> <p>4. Karantinas, stabdantis/ribojantis Centro veiklų organizavimą.</p>

V SKYRIUS

VIZIJA, MISIJA, TIKSLAS IR UŽDAVINIAI

VIZIJA

Centras – moderni, nuolat tobulėjanti ir besiplečianti, pamatines (tradicines) vertybes puoselėjanti įstaiga Švenčionių krašte, teikianti kokybiškas turizmo, vaikų dienos socialinės priežiūros, daugiafunkcio centro paslaugas, išsiskirianti svetinga bendruomene, patrauklia aplinka, darnaus turizmo puoselėjimu bei kokybiškomis paslaugomis, puoselėjanti istorinį ir gamtinį paveldą bei istoriškai susiklosčiusį vietos identitetą.

MISIJA

Teikti turizmo informaciją ir želiojo, kultūrinio turizmo paslaugas kuriant patrauklų Švenčionių krašto įvaizdį įvairaus amžiaus žmonėms; kurti pažintinius maršrutus bei juos skaitmeninti; organizuoti pažintines, edukacines veiklas; organizuoti neformalųjį švietimą bei vaikų ir jaunimo stovyklas; vykdyti vaikų dienos socialinę priežiūrą; organizuoti jaunimo užimtumą, vykdyti daugiafunkcio centro veiklas.

TIKSLAS

Sudaryti sąlygas ugdyti įvairių interesų ir amžiaus grupių asmenų socialinius, edukacinius ir kultūrinius gebėjimus, užtikrinant neformaliojo švietimo, laisvalaikio, socialinių bei turizmo paslaugų teikimą.

UŽDAVINIAI

1. Teikti turizmo informaciją ir turizmo paslaugas.
Įgyvendindamas šį uždavinį Centras atlieka šias funkcijas:
vykdo turizmo informacijos sklaidą;
organizuoja pažintines, poilsines, kultūrinės programas vaikams, jaunimui ir suaugusiems;
organizuoja stovyklaviečių ir kitų laikinų buveinių įrengimą ir nuomą;
vykdo pažintinių, turistinių maršrutų rengimą ir priežiūrą;
sudaro ekskursijų ir kelionių maršrutus, rengia ekskursijų maršrutų aprašus ir programas;
teikia turizmo ir sporto inventorius nuomą.
2. Tenkinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų pažinimo, ugdymo ir saviraiškos poreikius.
Įgyvendindamas šį uždavinį Centras atlieka šias funkcijas:
organizuoja ir vykdo mokinių neformalųjį švietimą;
rengia ir įgyvendina neformaliojo švietimo programas;
inicijuoja, kuria ir dalyvauja švietimo paslaugas plėtojančiuose projektuose;
organizuoja neformaliojo vaikų švietimo renginius (turistinius žygius, stovyklas, ekspedicijas, sporto varžybas, išvykas, ekskursijas, konferencijas, konkursus, parodas, projektus);
organizuoja ir vykdo edukacines programas;
organizuoja ir vykdo vaikų ir jaunimo stovyklas.
organizuoja užimtumą neformaliojo ugdymo programų užsiėmimų nelankantiems vaikams ir 14–29 metų amžiaus jaunimui, kuris dėl įvairių priežasčių neturi galimybių ar nenori įsitraukti į jaunimo veiklos pasiūlymus.
3. Teikti socialines paslaugas ir socialinę pagalbą.
Įgyvendindamas šį uždavinį Centras atlieka šias funkcijas
vykdo daugiafunkcinio centro veiklas;
organizuoja vaikų dienos priežiūrą;
organizuoja vaikų dienos centrų veiklas Švenčionių rajono savivaldybėje;
organizuoja jaunimo užimtumo veiklas.
vykdo specialiųjų poreikių asmenų integraciją į visuomenę;
įgyvendina vaikų ir jaunimo minimalios priežiūros priemones.

VI SKYRIUS

VEIKLOS STRATEGIJA

Rengiant Centro 2021-2023 metų strateginį veiklos planą, nustatomos pagrindinės veiklos kryptys planuojamame laikotarpyje ir būdai, kaip efektyviausiai panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialinius ir žmogiškuosius išteklius, numatytiems tikslams pasiekti, užsibrėžtiems uždaviniams įgyvendinti.

Planuojamas lėšų poreikis EUR 2021-2023 metais numatytų uždavinių įgyvendinimui

Metai	Savivaldybės biudžeto lėšos (Eur)	Lėšos, gautos už paslaugas (Eur)	Paramos lėšos (Eur)	Projektų ir kitos lėšos (Eur)	Iš viso (Eur)
2021	254 200,00	52 000,00	1 000,00	44 760,00	351 960,00
2022	282 200,00	57 000,00	1 100,00	49 700,00	390 000,00
2023	313 200,00	63 300,00	1 200,00	55 200,00	432 900,00

Priemonių planas 2021 – 2023 metais

Tikslas	Uždavinys	Priemonės pavadinimas	Vertinimo kriterijus			
			Pavadinimas, mato vnt.	Planuojama reikšmė, vnt.		
				2021	2022	2023
1. Sudaryti sąlygas ugdyti įvairių interesų ir amžiaus grupių asmenų socialinius, edukacinius ir kultūrinius gebėjimus, užtikrinant neformaliojo švietimo, laisvalaikio, socialinių bei turizmo paslaugų teikimą.	1.1. Teikti turizmo informaciją ir turizmo paslaugas.	1.1.1. Turizmo informacijos sklaida	Suteiktos informavimo paslaugos, skaičius (vnt.)	50	100	150
			Sukurtų naujų maršrutų, skaičius (vnt.)	1	1	1
			Išleistų naujų lankstinukų, skrajučių, skaičius (egz.)	1	1	1
			Atnaujintas Centro internetinis puslapis, skaičius (vnt.)	1	0	0
			Parengtų ir patalpintų informacinių pranešimų internetinėje svetainėje, skaičius (vnt.)	12	12	12
			Parengtų ir patalpintų informacinių pranešimų socialiniuose tinkluose, skaičius (vnt.)	24	24	24
			Išplatintų suvenyrų, spaudinių, Švenčionių krašto amatininkų dirbinių skaičius (vnt.)	50	50	50
		1.1.2. Pažintinių, poilsinių, kultūrinių, edukacinių programų vaikams, jaunimui ir suaugusiems organizavimas	Pažintinių, edukacinių ekskursijų programų rengimas, skaičius (vnt.)	5	5	5
		Pažintinių, edukacinių ekskursijų organizavimas, skaičius (vnt.)	10	10	10	
		Pažintinių žygių baidarėmis organizavimas, skaičius (vnt.)	15	15	15	
		Pažintinių žygių dviračiais organizavimas, skaičius (vnt.)	15	15	15	
		Turistinių žygių organizavimas, skaičius (vnt.)	5	5	5	
		Poilsinių išvykų prie jūros vaikams organizavimas, skaičius (vnt.)	2	2	2	

		1.1.3. Turizmo ir sporto inventoriaus nuoma	Baidarių nuoma, skaičius (vnt.)	120	130	140
			Valčių nuoma, skaičius (vnt.)	30	30	30
			Dviračių nuoma, skaičius (vnt.)	150	150	150
			Kito inventoriaus, įrenginio nuoma, skaičius (vnt.)	250	250	250
		1.1.4. Patalpų, stovyklaviečių nuoma	Apgyvandinimo paslaugų teikimas kambariuose su patogumais ir terasomis, kambarių skaičius (vnt.)	90	100	120
			Apgyvandinimo paslaugų teikimas kambariuose su bendrais patogumais 2 aukšte, gyventojų skaičius (vnt.)	750	750	750
			Stovyklavietės Centro teritorijoje nuoma, žmonių skaičius (vnt.)	100	100	100
	1.2. Tenkinti vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų pažinimo, ugdymo ir saviraiškos poreikius	1.2.1. Neformaliojo švietimo programų vaikams ir jaunimui rengimas ir įgyvendinimas	Parengta naujų neformaliojo švietimo programų, skaičius (vnt.)	30	30	30
			Neformaliojo švietimo programų įgyvendinimas mokinių atostogų metu, skaičius (vnt.)	30	30	30
			Neformaliojo švietimo programų įgyvendinimas mokslo metų dienomis, skaičius (vnt.)	20	20	20
			Vaikų ir jaunimo stovyklų organizavimas, skaičius (vnt.)	12	12	12
			Edukacinių programų organizavimas, skaičius (vnt.)	10	10	10
			1.2.2. Projektų rengimas, administravimas ir įgyvendinimas	Sporto projektų rengimas, skaičius (vnt.)	1	1
Kultūros projektų rengimas, skaičius (vnt.)		2		1	1	
Jaunimo projektų rengimas, skaičius (vnt.)		2		2	2	
Tautinių mažumų projektų rengimas, skaičius (vnt.)		1		1	1	
Sveikatos projektų rengimas ir įgyvendinimas		1		1	1	
Kitų projektų rengimas		1		1	1	
1.3. Teikti socialines		1.3.1. Vaikų dienos priežiūros organizavimas	Vaikų dienos centrų skaičius (vnt.)	2	2	2

paslaugas ir socialinę pagalbą.		Socialinių pedagogų skaičius	5	6	6
	1.3.2. Vaikų dienos centrų veiklų organizavimas Adučiškio vaikų dienos centre	Dienos stovyklos, pamainų skaičius (vnt.)	6	6	6
		Pažintiniai renginiai, išvykos, žygiai šeimoms, skaičius (vnt.)	3	3	3
		Stacionarios stovyklos, skaičius (vnt.)	1	1	1
	1.3.3. Vaikų dienos centrų veiklų organizavimas Švenčionėlių vaikų dienos centre	Dienos stovyklos, pamainų skaičius (vnt.)	6	6	6
		Pažintiniai renginiai, išvykos, žygiai šeimoms, skaičius (vnt.)	3	3	3
		Stacionarių stovyklų skaičius (vnt.)	1	1	1
	1.3.4. Jaunimo užimtumo veiklos organizavimas	Pažintinės ekskursijos, išvykos, skaičius (vnt.)	3	3	3
		Turistiniai žygiai, skaičius (vnt.)	3	3	3
		Pažintiniai žygiai dviračiais, skaičius (vnt.)	3	3	3
	1.3.5. Daugiafunkcio centro veiklų organizavimas	Renginių (kultūrinių, pažintinių, sporto, turizmo, edukacinių) Kaltanėnų kaimo bendruomenei organizavimas	3	5	7
		Mokymų Kaltanėnų kaimo bendruomenei organizavimas	1	3	5
		Projektų, skatinančių Kaltanėnų kaimo gyventojų aktyvumą, verslumą, pilietiškumą, rengimas ir įgyvendinimas	1	1	1
		Centro aplinkos bendruomenės narių veikloms kūrimas, įrengiant sporto, aktyvaus laisvalaikio elementus teritorijoje ir artimoje miestelio aplinkoje	1	1	1

Centras, įgyvendindamas ilgalaikius projektus, siekia Centro nuostatuose ir šiame plane išskeltų tikslų, užtikrina projektų bei Centro vykdomų veiklų (vaikų dienos centrai, daugiafunkcis centras, turizmo centras) tęstinumą ir plėtrą.

2021-2023 m. numatomos šios ilgalaikių projektų veiklos:

1. „Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro veiklos plėtra, pritaikant Švenčionių krašto gamtos, kultūros, istorijos, žmogiškuosius resursus turizmo paslaugų įvairovės kūrimui“:

1.1. Užbaigti Centrai priklausančio namo (Šakališkės k., Kaltanėnų sen.) kapitalinį remontą ir pradėti naudoti pagal paskirtį;

1.2. Parengti Centro ūkinės dalies pertvarkymo į poilsio ir ūkinę dalį techninį projektą ir pastatyti pagal jau parengtą projektą pirtį;

1.3. Parengti Centro teritorijos pritaikymo turistų poreikiams techninį projektą ir suformuoti mini kempingą, aktyvaus laisvalaikio – sporto zoną, patogią turizmo priemonių išdavimo vietą;

1.4. Užbaigti Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centrui priklausančio sklypo ir jame esančių pastatų (Šakališkės k., Kaltanėnų sen.) statybą, ir pradėti naudoti pagal paskirtį įrengiant stovyklavietę senovės gyvenvietės pavyzdžiu;

1.5. Paženklinėti ir suformuoti pažintinį taką „Šakališkė – Lukna – Kukliai – Kaltanėnai – Šakališkė“, įrengiant pėsčiųjų tiltą per Žeimenos upę šalia Luknos kaimo.

2. „Vaikų dienos centrų veiklos plėtra Švenčionių rajono savivaldybėje“:

2.1. Suformuoti daugiafunkcinę erdvę Švenčionėlių vaikų dienos centro veikloms vykdyti Švenčionėlių mieste;

2.2. Sukurti ir įgalinti, Adučiškio vaikų dienos centro pagrindu, atviro jaunimo erdvę, papildant dienos centro galimybes ir užtikrinant didesnei rajono pakraščio miestelio vaikų ir jaunimo grupei užsiimti tiksline veikla;

2.3. Skatinti Adučiškio ir Švenčionių vaikų dienos centrų bendruomenių aktyvumą.

3. „Daugiafunkcinio ugdymo centro steigimas Kaltanėnų miestelyje“:

3.1. Užtikrinti geresnę švietimo paslaugų kokybę bei prieinamumą, gerinant visų amžiaus grupių asmenų dalyvavimą mokymosi visą gyvenimą sistemoje;

3.2. Neformalus vaikų ir suaugusiųjų švietimas, socialinės paslaugos, kultūros paslaugos – susirinkimai, susitikimai su bendruomene, švenčių ir pan. renginių organizavimas;

3.3. Modernizuoti Centro patalpose įrengtas sunkumų kilnojimo, biliardo sales aprūpinant šiuolaikine įranga.

VII. SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO ĮGYVENDINIMO STEBĖSENA

Centro direktorius ir direktoriaus pavaduotojas ugdymui stebi ir įvertina, kaip įgyvendinami strateginiai tikslai ar vykdomos numatytos priemonės, ir pagal gautus rezultatus patikslina strategijos įgyvendinimo priemonių planą.

Vyriausiasis buhalteris stebi ir analizuoja, ar tinkamai planuojamos ir panaudojamos finansinės lėšos.

Centro direktorius apie strateginių tikslų įgyvendinimo rezultatus kalendorinių metų pabaigoje informuoja Centro Strateginį planą rengusią darbo grupę. Strateginio plano koregavimas atliekamas kiekvienų metų sausio mėnesį.

Strateginiam planui įgyvendinti Centras rengia metinius veiklos planus. Strateginio plano stebėseną atliekama viso proceso metu ir visais lygiais. Centro bendruomenės nariai turi galimybę stebėti ir vertinti, kaip įgyvendinami plano tikslai, uždaviniai, priemonės, teikti siūlymus bei pageidavimus.

Direktorius ir direktoriaus pavaduotojos ugdymui stebi ir vertina, kaip įgyvendinami veiklos plano tikslai, uždaviniai, ar vykdomos numatytos priemonės, ar atsakingi asmenys vykdė jiems pavestas veiklas, ar vykdomos priemonės efektyvios, ir pagal gautus rezultatus patikslina plano įgyvendinimo priemonių planą.

Strateginio plano koregavimas atliekamas kiekvienų metų sausio mėnesį.
