

Valstybės tarnautojų tarnybinės veiklos
vertinimo ir biudžetinių įstaigų
darbuotojų
veiklos vertinimo tvarkos aprašo
1 priedas

(Tiesioginio vadovo motyvuoto pasiūlymo įstaigos vadovo veiklos ar tarnybinės veiklos
vertinimo metu forma)

**TIESIOGINIO VADOVO MOTYVUOTAS PASIŪLYMAS ĮSTAIGOS VADOVO
VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS VERTINIMO METU**

**Kęstutis Lisauskas, Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro
direktorius**

(įstaigos vadovo, kurio tarnybinė veikla arba veikla vertinama, vardas, pavardė, įstaigos
pavadinimas, pareigos)

2026-02-24 Nr. (6.10) P51-14
(data)

Švenčionys
(sudarymo vieta)

**I SKYRIUS
PASIEKTI VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS REZULTATAI**

PAGRINDINIAI PRAĖJUSIŲ AR EINAMŲJŲ METŲ VEIKLOS AR TARNYBINĖS
VEIKLOS REZULTATAI (TOLIAU – REZULTATAI)

(pildo įstaigos vadovas, kurio veikla ar tarnybinė veikla vertinama (toliau – įstaigos vadovas))

(aprašomi pasiekti pagrindiniai rezultatai pagal aptartus veiklos lūkesčius arba įgyvendinant
susitarimą dėl pagrindinių kadencijos laikotarpio ir (ar) tam tikrų jo etapų veiklos tikslų ir rezultatų
(toliau – Susitarimas))

1. Organizuoti turizmo, kultūros, socialines, pažintines, veiklas pagal Lietuvos
Respublikos Seimo minėtinus rašytojos Žemaitės metus. Plėtoti galimybes rajono žmonėms pažinti
Lietuvą daugiau akcentuojant Žemaitiją. Organizuoti išvykas, susitikimus. Kaltanėnuose įkurti
bendruomeninę „Kelionių biblioteką“, kur numatomos švietėjiškos bendruomeninės veiklos;
kelionių po svarbias Lietuvos valstybei atmintinas, šiandien puoselejamas vietas programų rengimas
ir įgyvendinimas.

Žemaitės metams paminėti buvo suorganizuotos penkios išvykos Lietuvoje – į kultūrinius
renginius, skirtus Žemaitės metams, ir į Žemaitės tėviškę (memorialinį muziejų). Šiose išvykose
dalyvavo iki 50 Švenčionių rajono gyventojų.

„Kelionių bibliotekos“ veikla pasireiškė susitikimų, išvykų metu. Parengta vieta įvairios kelionių
(Centro organizuojamų) medžiagos saugojimui. Sukaupta literatūra, žemėlapiai pagal Centro
organizuotas metines temas (Vaižganto metai, J. Simonaitytės metai, Žemaitės metai, maršrutai (pvz.
Palei Karaliaus Mindaugo sieną)).

Šios (numatytos 2025 m.) ir kitos (M. K. Čiurlionio metai, „Kur link mane neša upės tėkmė“, Aukštaitija, Žemaitija, Dzūkija, saugomos teritorijos) veiklos buvo formuojamos siekiant plėtoti Centro pažinimo ir turizmo galimybes, atsižvelgiant į rajono ir Lietuvos gyventojų kultūrinius, aktyvaus poilsio bei pažinimo poreikius, ir stiprinant Centro, kaip kultūrinio turizmo organizatoriaus, veiklą.

2. Plėtoti Centro vaikų dienos centrų vaikams pažinimo, ugdymosi, socialinės patirties, saugaus elgesio įgūdžių ugdymo galimybes: tęsti projekto „Vaikų kurortas Švenčionių rajono savivaldybėje“ veiklas (Pailgio stovyklinėje bazėje įrengti aktyvaus poilsio zoną vaikams ir universalią sporto aikštelę), „Saugaus eismo mokyklos“ dalyviams organizuoti tris žygius dviračiais Lietuvoje įrengtais dviračių takais (numatoma Kuršių nerija, Žemaitijos nacionalinis parkas, Gražutės regioninis parkas).

Pailgio stovyklinėje bazėje įrengtos sūpuoklės, rengiama universalios sporto aikštelės statybos dokumentacija. „Saugaus eismo mokyklos“ dalyviams buvo organizuoti trys žygiai dviračiais Lietuvoje įrengtais dviračių takais. Projekto „Vaikų kurortas Švenčionių rajono savivaldybėje“ veiklomis siekiama įtraukti gyventojus ir įmones, skatinant juos prisidėti prie veiklų organizavimo bei teikti finansinę paramą. Šis projektas glaudžiai siejasi su „Dviračių stotelės“ projektu, vykdomu kartu su partneriais iš Vokietijos.

3. Teikti turizmo informaciją ir turizmo paslaugas. 2024 m. parengto maršruto (vandens, dviračių, traukiniautojų, pėsčiųjų) „Pakretuonė – Kaltanėnai – Švenčionėliai – Pailgis“ pritaikymas keliautojų poreikiams. Numatoma įrengti Kaltanėnuose (Mokyklos g. 17, Kaltanėnų mstl.), Švenčionėliuose („Dviračių stotelė“, Vilniaus g. 124), Pailgio stovyklinėje bazėje (Žeimenos g. 7, Družiliai, Švenčionių r.) dviratininkų sustojimo stoteles. Stotelėse formuojama techninio aptarnavimo, informacijos teikimo, poilsio, nakvynės, maitinimo paslaugos. Įgyvendinus „Sumanių kaimų“ projekto I etapą, įsigijus mobilią pirtį Kaltanėnuose (Mokyklos g. 17) parengti dvi sveikatinimo programas turistų, stovyklautojų sveikatinimo, pažinimo poreikių tenkinimui. Tuo siekiama plėtoti paslaugų įvairovę, bei įgyvendinti „Sumanių kaimų“ projekto vykdymo kokybę. Pailgio stovyklinėje bazėje suremontuoti ir pritaikyti apgyvendinimui visais metų laikais dviejų aukštų mūrinį pastatą bei įrengti pirtį su kubilu prie Pailgio ežero.

Dviračių nuomos punktai įrengti Kaltanėnuose, Švenčionėliuose ir Pailgyje. Dėl pasikeitusių aplinkybių (Centrai tapus Švenčionių rajono savivaldybės partneriu vykdant projektą „Sumanių dviračių ekoturizmo infrastruktūra Švenčionių rajone“) dviračių stotelės bus įrengiamos panaudojant projekto ir savivaldybės biudžeto lėšas. Pagal susitarimą Centras administruos šias dviračių stoteles ir, bendradarbiaudamas su partneriais iš Vokietijos, jas aprūpins dviračiais.

Dėl lėšų trūkumo Pailgio namas nebuvo remontuotas, tačiau įrengta pirtis.

Šios veiklos apima aktyvaus ir pažintinio turizmo galimybių plėtrą, turistų apgyvendinimo sąlygų kūrimą ir tobulinimą. Papildomai sudaryta sutartis su VšĮ „Keliautojų nameliai“, pagal kurią vienas Pailgio bazės namelis skirtas keliaujantiems ekologiškais būdais apsistoti. Pailgio bazėje įrengiama infrastruktūra, leidžianti nuotoliniu būdu priimti svečius (automatiniai vartai, sumanios spynos).

4. Ieškoti efektyvių priemonių turizmo, apgyvendinimo paslaugų teikimui. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centras per 2023, 2024 m. vykdė darbus, kurių dėka sukurtos naujos paslaugos Kaltanėnų ir Pailgio stovyklinėse bazėse. Siekiama, kad turimos galimybės būtų efektyviai išnaudotos. Rodiklis 2025 m. – padidintas biudžeto lėšų už teikiamas paslaugas iki 100 proc. lyginant su 2024 m. gautomis lėšomis (113 959,47 Eur).

Lėšos, gautos už teikiamas paslaugas, padidėjo 45 proc. (164 598,00 Eur).

(taikoma įstaigų vadovams, kuriems taikomas Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymas)

PAGRINDINIAI EINAMŲJŲ METŲ VEIKLOS LŪKESČIAI (TOLIAU –LŪKESČIAI)

(aprašomi pagrindiniai einamųjų metų veiklos lūkesčiai)

1. Organizuoti turizmo, kultūros, socialines ir pažintines veiklas pagal Lietuvos Respublikos Seimo minėtinas sukaktis – vyskupo Motiejaus Valančiaus metus (3 renginiai) ir Helsinkio grupės 50-mečio sukaktį (3 renginiai).

2. Plėtoti Centro vaikų dienos centrų vaikams skirtas pažinimo, ugdymosi, socialinės patirties ir saugaus elgesio įgūdžių ugdymo galimybes. Išplėsti neformaliojo švietimo programos „Saugaus eismo mokyklėlė“ veiklas ir sudaryti galimybes visiems Centro vaikų dienos centrų vaikams dalyvauti saugaus eismo mokymuose, akcentuojant ekologinius keliavimo būdus. Kurti mokyklėlės bazę Švenčionių vaikų dienos centro erdvėje.

3. Įgyvendinti iki 2027 m. pabaigos projekto „Sumanūs kaimai“ II etapą:

Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro teritorijoje (žemės sklypo unikalus Nr. 4400-2340-2557) įrengti tris namelius turistų apgyvendinimui;

Parengti gamtos stebėjimo edukacinę programą, keliaujant pėsčiomis po Žeimenos botanini-zoologinį draustinį maršrutu „Lukna–Buivydai“;

Švenčionių r. Kaltanėnų ugdymo ir turizmo centro teritorijoje (Mokyklos g. 17, Kaltanėnų mstl., Švenčionių r.) įrengti Žeimenos upės vandens ir oro taršos stebėjimo įrenginius. Informaciją apie stebėjimų rezultatus talpinti dalijimosi platformoje ir sudaryti galimybę ją stebėti Centro monitoriuose turistams. Taršos ir saulės energijos stebėjimų suvestines naudoti kaip mokymo priemonę edukacinių veiklų metu;

Kurti edukacinę programą, kurios tikslas – ugdyti ekologinius įgūdžius, mokyti stebėti gyvą ir negyvą gamtą, daryti išvadas apie žmogaus veiklos įtaką aplinkai bei formuoti supratimą apie Žemės ir žmogaus veiklos santykio svarbą;

Visas projekto „Sumanūs kaimai“ metu sukurtas paslaugas patalpinti į skaitmeninę platformą.

4. Švenčionių rajono numatomo kurorto teritorijoje organizuoti 12 (kartą per mėnesį) žygių-ekskursijų, atskleidžiančių krašto gamtos, kultūros ir istorijos savitumą.

RIZIKA, KURIAI ESANT VEIKLOS REZULTATAI GALI BŪTI NEPASIEKTI

(pildo įstaigos vadovas, kuriam taikomas Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymas)

Dėl kokių aplinkybių nepasiekti veiklos rezultatai ir neįgyvendinti lūkesčiai?

Lėšų trūkumas, nenumatomos ir nuo vykdytojo nepriklausomos aplinkybės

Galimas tiesioginio vadovo komentaras dėl rizikų:

II SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VERTINIMAS

APRAŠYMAS	Pažymimas atitinkamas langelis	Įrašomas vertinimas ir galimas tiesioginio vadovo komentaras, jeigu jo ir įstaigos vadovo vertinimai nesutampa
Įstaigos vadovo veikla ar tarnybinė veikla viršijo lūkesčius (pasiekti rezultatai viršija Susitarimą)	4 <input type="checkbox"/>	
Įstaigos vadovo veikla ar tarnybinė veikla atitinka lūkesčius (pasiekti rezultatai iš esmės atitinka Susitarimą, žymima ir tada, kai įstaigos vadovas nepasiekė nustatytų tikslų ir rezultatų dėl Susitarime numatytų objektyvių rizikų)	3 X	
Įstaigos vadovo veikla ar tarnybinė veikla iš dalies atitinka lūkesčius (pasiekti rezultatai iš dalies atitinka Susitarimą (ne mažiau kaip 50 proc.))	2 <input type="checkbox"/>	
Įstaigos vadovo veikla ar tarnybinė veikla neatitinka lūkesčių (nepasiekti Susitarimo rezultatai)	1 <input type="checkbox"/>	

ĮSTAIGOS VADOVO VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS ĮVERTINIMAS
(pildo tiesioginis vadovas)

	Pažymimas langelis, atitinkantis pasiektų rezultatų, įgyvendinant Susitarimą, įvertinimą			
Įvertinimas	Neatitinkanti lūkesčių <input type="checkbox"/>	Iš dalies atitinkanti lūkesčius <input type="checkbox"/>	Atitinkanti lūkesčius X	Viršijanti lūkesčius <input type="checkbox"/>

VEIKLOS AR TARNYBINĖS VEIKLOS GERINIMO PLANO REZULTATAI
(pildo tiesioginis vadovas)

Tiesioginio vadovo komentaras apie veiklos ar tarnybinės veiklos gerinimo plano įvykdymo rezultatus, jeigu toks planas buvo sudarytas.

III SKYRIUS
KOMPETENCIJŲ VERTINIMAS

(netaikomas įstaigų vadovams, kuriems taikomas Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymas)

PIRMAS SKIRSNIS
KOMPETENCIJŲ VERTINIMO REZULTATAI

Įstaigos vadovo kompetencijos	Bendro respondentų vertinimo balų vidurkis	Pakankamas kompetencijų lygis	Nustatytas kompetencijų lygis
Bendrosios kompetencijos			
Vertės visuomenei kūrimas			
Organizuotumas			

Patikimumas ir atsakingumas			
Analizė ir pagrindimas			
Komunikacija			
Vadybinės ir lyderystės kompetencijos			
Strateginis požiūris			
Veiklos valdymas			
Lyderystė			

ANTRAS SKIRSNIS
INDIVIDUALUS KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PLANAS
(pildo tiesioginis vadovas)

Tobulintina kompetencija, sritis:	Kvalifikacijos tobulinimo forma (-os) bei turinys
Turizmo paslaugų kūrimas	<p>Savišvieta (50 proc.) <input type="checkbox"/></p> <p>Turinys: Savarankiškas Lietuvos ir Švenčionių rajono verslo bei turizmo plėtros tendencijų nagrinėjimas, remiantis naujausia literatūra, analitiniais straipsniais ir rinkos tyrimais. E. mokymosi platformų naudojimas - mokymai apie skaitmeninės rinkodaros priemones, viešųjų ryšių strategijas ir klientų aptarnavimą. Regiono kultūros, istorinio ir gamtos paveldo išsamus pažinimas, siekiant teikti kokybišką informaciją lankytojams ir verslo klientams. Regiono kultūros, istorinio ir gamtos paveldo išsamus pažinimas, siekiant teikti kokybišką informaciją lankytojams ir verslo klientams.</p> <p>Mokymasis veikloje (50 proc.) <input type="checkbox"/></p> <p>Turinys: Naujų paslaugų kūrimas ir testavimas (pvz., vietos verslams skirtų renginių organizavimas, suvenyrų linijos plėtra). Praktinis bendradarbiavimas su vietos verslininkais ir amatininkais, skatinant regiono ekonominę veiklą. Dalyvavimas kasdienėje lankytojų aptarnavimo veikloje, siekiant identifikuoti ir gerinti darbo procesus.</p> <p>Mokymasis iš kitų asmenų (0 proc.) <input type="checkbox"/></p> <p>Turinys:.....</p> <p>Neformalusis švietimas (0 proc.) <input type="checkbox"/></p> <p>Turinys:.....</p>

IV SKYRIUS
PASIŪLYMAI ĮSTAIGOS VADOVĄ Į PAREIGAS PRIIMANČIAM ASMENIUI
(pildo tiesioginis vadovas)

GALIMI PASIŪLYMAI	Pažymimas vienas variantas
-------------------	----------------------------------

įstaigos vadovui, atsižvelgiant į valstybės ar savivaldybės institucijos ar įstaigos darbo apmokėjimo sistemos nuostatas, nustatyti mažesni pareigybės pareiginės algos koeficientą, taikant ne mažiau kaip 0,06 ir ne daugiau kaip 0,18 mažesni pareiginės algos koeficientą, tačiau ne mažesni, negu tai pareigybei nustatytas minimalus pareiginės algos koeficientas; tiesioginio vadovo pasiūlymas dėl pareiginės algos koeficiento dydžio –	<input type="checkbox"/>
Įstaigos vadovą, kuriam taikomas Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymas, perkelti į žemesnes pareigas toje pačioje valstybės ar savivaldybės institucijoje ar įstaigoje; tiesioginio vadovo pasiūlymas – _____ (nurodomos konkrečios pareigos) <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
įstaigos vadovą atleisti iš pareigų	<input type="checkbox"/>
sudaryti ne trumpesnės negu 2 mėnesių ir ne ilgesnės negu 6 mėnesių trukmės įstaigos vadovo veiklos ar tarnybinės veiklos gerinimo planą; tiesioginio vadovo pasiūlymas dėl veiklos ar tarnybinės veiklos gerinimo plano trukmės – _____ (nurodoma trukmė mėnesiais)	<input type="checkbox"/>

Švenčionių rajono savivaldybės meras

Rimantas Klipčius

Direktorius

Kęstutis Lisauskas